

liderazgo en el partido y en las fuerzas armadas chinas. 1921-1935

(con especial atención a algunas conferencias del Pcch. De Kiukiang a Tsun-yi, 1927-1935)

FELIPE PARDINAS

Síntesis del estudio

1. Liderazgo conforme al modelo de la teoría de los sistemas. Relevancia del estudio del liderazgo comunista.
2. El liderazgo no-institucionalizado, fenómeno recurrente en la dinámica histórica del sistema socio-cultural chino.
3. Algunas tendencias generales en el liderazgo chino de 1921 a 1927. Líderes demócratas, anarquistas, izquierdistas. Caudillos militares.
4. Alternativas y antinomias abiertas al liderazgo comunista chino (1921-1935).
5. Algunos sistemas receptores y retroalimentadores del proceso de generación del liderazgo del Partido Comunista Chino (1921-1935).
6. Diversos subsistemas generadores y receptores del liderazgo comunista chino en las FA chinas (1921-1935).
7. Diversos procesos de generación de roles del liderazgo en el comunismo chino de 1921 a 1927. Algunas hipótesis deducidas de esas observaciones.
8. El proceso de generación de liderazgo en el partido y en las FA comunistas de China visto a través de algunas conferencias celebradas de 1927 a 1935.
 - 8.1. Kiu-Kiang (Kiangsi), agosto 7, 1927. Conferencia de emergencia del Politburó.
 - 8.2. Kuei-tung (Kwei-yang) (Hunan), noviembre 26-29, 1927. Representantes del partido del sur de Hunan y norte de Kwantung.
 - 8.3. Primera Conferencia de Maop'ing (Kiangsi), 20 mayo, 1928. Primera Conferencia de Representantes de las Áreas Fronterizas.
 - 8.4. Segunda Conferencia Maop'ing (Kiangsi), octubre 14, 1928. Segundo Congreso del Partido de las Áreas Fronterizas.
 - 8.5. Ching kangshan, noviembre 14, 1928. Sexta Asamblea General del Ejército Rojo.
 - 8.6. Kut'ien (Fukien), 1930. Novena Conferencia de Representantes del Cuarto Ejército.
 - 8.7. Kiangsi Sudoriental, febrero 7, 1930. Comité Especial de Kiangsi sudoccidental y representantes de 4º 5º y 6º ejércitos.
 - 8.8. Ting-chow (Fukien), junio 1930. Varios líderes comunistas.
 - 8.9. Lou-fang (Kiangsi), octubre 30, 1930. Conferencia del Comité del Frente.
 - 8.10. Ki-an (Kiangsi), noviembre 14-15, 1930. Comité Ejecutivo Provincial de Kiangsi.
 - 8.11. Jui-ching (Kiangsi), noviembre 7-27, 1931. Primer Congreso Nacional Soviético.
 - 8.12. Ning-tu (Kiangsi), agosto, 1932. Representantes del gobierno, Partido y ejército.

- 8.13. Jui-ching (Kiangsi), enero 22-febrero 1, 1934. Segundo Congreso Nacional Soviético.
- 8.14. Conferencia de Lip'ing (Kweichow), diciembre 1934. Sesión del politburó.
- 8.15. Tsun-yi (Kweichow), 1935. Sesión ampliada del politburó.
- 9. Conclusiones.
- 10. Bibliografía.

1. *Liderazgo conforme al modelo de la teoría de los sistemas. Relevancia del estudio del liderazgo comunista*

1.1. El liderazgo ha sido estudiado bajo aspectos psicológicos, sociales y políticos (Sills, ed. 1968. vol. 9 pp. 91 y ss). Es posible considerarlo también como producto morfogénico de un sistema sociocultural (Buckley, 1967, pp. 58, 146 ss). El liderazgo sería un rol individual o de grupo generado dentro de un sistema o subsistema sociocultural, conceptualizado como trasmisor de señales que de tal manera codifican la "variedad" de un ambiente ecológico y/o sociocultural que sus aportes (inputs) —objetivos, estrategias, tácticas— logran en el sistema o subsistema receptor un producto (output) de acciones, y a la vez una retroalimentación (feedback), que modifica las orientaciones hacia objetivos, estrategias y tácticas del trasmisor.

1.2. El liderazgo puede ser situado en el continuo entre autoridad y poder (Buckley, *ibid.*, p. 176) en oscilación hacia uno u otro de esos dos polos.

1.3. El liderazgo por sí mismo no coincide ni con la autoridad, ni con el poder institucionalizados; el proceso de generación del rol de liderazgo puede dar principio como autoridad o poder no institucionalizados y continuar como autoridad o poder parcialmente institucionalizado y parcialmente no-institucionalizado.

1.4. El modelo sistémico que hemos elegido no sólo permite considerar diversos grados de efectividad del liderazgo respecto a la cantidad de aporte de señales, fidedignidad de señales y productos (outputs) de acción en el sistema o subsistema. Tales cantidades parecen ser cuantificables.

1.5. El modelo permite asimismo una clasificación de liderazgos en relación con diferentes subsistemas: partidos políticos, ejército, plantas industriales, minas, escuelas, etcétera. Aun puede prolongarse hasta abarcar o todo un sistema nacional o diferentes sistemas internacionales, proporcionando otras líneas de estudio del rol morfogénico del liderazgo.

1.6. Las modificaciones en objetivos, estrategias y tácticas, fidedignamente verificables, manifiestan modificaciones en el proceso de generación del rol de liderazgo o resultados de la retroalimentación emanada del sistema o subsistema y recibida en el centro de control.

1.7. También son útiles en el análisis del proceso de generación, desarrollo y estructuración del rol de líder, los conceptos de servomecanismo, ruido y entropía de las comunicaciones entre el centro de liderazgo y los diferentes subsistemas.

1.8. El estudio del liderazgo comunista tiene alta relevancia para el análisis de la generación de conductas desviantes, particularmente en nuestra época de cambio acelerado.

1.9. Tiene también particular relevancia la hipótesis de que al enfrentarnos con los sistemas comunistas, más que enfrentar una doctrina nos encontramos frente a un proceso peculiar de liderazgo popular y masivo. Es más fácil responder a doctrinas que a procesos eficaces de liderazgo.

2. *El liderazgo no-institucionalizado, fenómeno recurrente en la dinámica histórica del sistema sociocultural chino*

2.1. China, como sistema sociocultural, presenta a lo largo de su historia una sólida estructura de poder, apoyada con diversas modalidades sobre la idea del mandato del cielo (De Bary, Comp. pp. 6, 174 y ss.); pero al mismo tiempo aparecen esporádica y frecuentemente insurrecciones, rebeliones, levantamientos contra esa estructura de poder impulsados por diferentes tipos de liderazgo (Yang, en Schurmann a. Orville. Eds. I, p. 166; Muramatsu, en Wright, ed. p. 241). En algunos casos estos líderes no-institucionalizados lograron incorporarse en la estructura de poder fundando nuevas dinastías.

2.2. Por lo tanto, tales líderes no proponían como objetivo a sus seguidores la modificación de estructuras sociales, políticas, educativas, económicas o religiosas; sino una mera sustitución de hombres, o superficiales reformas.

2.3. La originalidad del liderazgo chino en el siglo xx, salvo algunos precedentes parciales del siglo xix (por ejemplo los Taipings; Michael, Franz), consistió en proponer como objetivo la sustitución de las instituciones tradicionales por otras: la primera parte de esa originalidad aparece en el derrocamiento de los Manchúes en

1911 y la fundación de la República, pero la segunda parte cristalizó en el establecimiento de la República Popular, en 1949.

2.4. Entre esos dos acontecimientos transcurre un turbulento periodo de interacción sociocultural en China que generó numerosos tipos de líderes que en el corto espacio de sus vidas lograron despojarse de muchos patrones venerables de conducta para adoptar otros que respondieran a una nueva dinámica social.

3. *Algunas tendencias generales en el liderazgo chino de 1921 a 1927. Líderes demócratas anarquistas e izquierdistas. Caudillos militares*

3.1. La fundación de la República en 1911 dejó prácticamente intactos los estratos sociopolíticos del sistema, así como la mayor parte de las conductas preferenciales —valores—; en particular las conductas confucianas, budistas y aun taoístas siguieron siendo consideradas por vastos grupos de la población como dignas de ser conservadas.

3.2. La debilidad militar de los regímenes o gobiernos formados después de la caída de la Dinastía Ch'ing y la herencia de Yüan Shi-kai, favorecieron el liderazgo de poder de los caudillos militares que dividieron a China en feudos corrompidos y opresores del pueblo (McAleavy, caps. 13 y 14; Li, Chien-nung, pp. 351 y 401).

3.3. Las lecturas de libros europeos, traducidos al chino, los contactos con europeos y otros factores de esa época prepararon el surgimiento de líderes anarquistas que propugnaban destructores planes de reforma (Meisner, pp. 12, 100, 117. Wang, Y. C., p. 337. Teng y Fairbank pp. 233, mencionan a Liu Shih-fu, Li Shih-tseng y Wu Chih-hui. Schwartz, p. 31, nombra a Yuan Chen-ying, Chin Chia-feng, Kuei Ken-chin). De Mao Tse-tung se ha dicho que pasó por una época de fuerte tendencia anarquista (Ch'en, 1967, p. 53; Chow Tse-tung, 1960, pp. 95-96 y Rue, 1966, p. 28).

3.4. La fundación de la República en 1911 catalizó la fundación de partidos nacionales, camarillas provinciales y locales amparadas bajo las más variadas etiquetas democráticas, encabezadas por líderes de muy distintas orientaciones. No sólo es necesario mencionar al infame Frank J. Goodnow, más tarde presidente de la Universidad de John Hopkins, que propuso las bases para una restauración de la monarquía en la persona de Yüan Shi-kai y estimuló la Sociedad del Planeamiento de la Paz (Li Chien-nung, p. 312); grandes maestros

occidentales, como John Dewey y Bertrand Russell, enseñaron también en China las ideas políticas occidentales. (Wang Y. C., p. 311; Meisner, p. 150; una crítica de Mao Tse-tung a Russell en Ch'en, 1967, p. 71). Y aunque la historia de los innumerables líderes, tanto civiles como militares, corrió por senderos sinuosos y a las veces trágicos, listas de nombres, por ejemplo de candidatos a la presidencia, aun en épocas tardías —Sun Fo, hijo de Sun Yat-sen; Yü Yu-jen, general Li Tsung-jen, Hsü Fu-lin, Ch'eng Ch'ien, Mo The-hui (Barnett, 1963, p. 68)— ayudan a explicar el desencanto de importantes sectores (Israel 39) y la débil comunicación existente entre las masas y los centros generadores de liderazgo.

3.5. Poco después de su fundación, en 25 de agosto de 1912 (Yu, 1966, p. 101), el KMT (Kuo Min Tang) pasó por un periodo de desintegración después del asesinato del líder Sung Chiao-jen en marzo 20, 1913 (Yu, *Ibid.*, p. 110). El embrollo de animosidades personales orilló a Sun Yat-sen a proyectar la fundación de un nuevo partido (Yu, *ibid.*, pp. 118 y ss.) el Chung hua Kemingtang (partido revolucionario chino) que fue establecido formalmente el 8 de julio de 1914 y constituyó la más clara expresión del fracaso del primer KMT. Entre sus líderes prominentes figuraban Ch'en Ch'i-mei, Chu Cheng, Feng Tzu-yu, Wu T'ieh-ch'eng, Liao Chung-k'ai, Hu Han-min, Tai Chi t'ao. En 1919 dio principio la reorganización del KMT que culminó en la nueva constitución del partido de 9 de noviembre de 1920 (Yu, *ibid.*, p. 155). Pero la reorganización no significó, ni la búsqueda de una sólida base geográfica o popular, ni el fortalecimiento del liderazgo del partido como tal. En ese mismo mes Sun Yat-sen celebró su primera entrevista con un emisario soviético, Gregory Voitinsky, a la que siguieron otras con Alexleff, corresponsal ruso (1921), Maring (Sneevliet, también en 1921). Este último propuso la alianza del KMT con el PCCh (Partido Comunista Chino). En años posteriores ocurrieron otras entrevistas con representantes soviéticos hasta llegar a la declaración Sun-Joffe de 26 de enero de 1923. Los soviéticos contribuyeron a dar al KMT una nueva fisonomía y aun el germen de una fuerza militar con la fundación de la Academia Militar de Whampoa con Chiang Kai-shek como presidente (Chiang Kai-shek, 1965, p. 20) y Chou En-lai como comisario político. Así comenzó un nuevo proceso de generación de liderazgo, endógeno y exógeno, de poder y de subordinación a la dinámica de liderazgo y a las luchas intestinas por el

poder en el CE (Comité Ejecutivo) del Comintern. 3.6. Anterior a estos últimos acontecimientos, el movimiento de 4 de mayo de 1919, aunque estimulado por aportes casi exclusivamente externos a China, abrió nuevas posibilidades de objetivos políticos, sociales y aun personales; dejó ver la potencia de subsistemas estudiantiles, burgueses-urbanos, campesinos, y reforzó —a consecuencia de la necesidad de más fácil codificación de mensajes— la simplificación y popularización de los medios de comunicación (Chow Tse-tung, 1960, pp. 358-9 *passim*).

3.7. El primer texto de Marx traducido al chino —un fragmento de la segunda sección del Manifiesto Comunista—, al que siguieron otras traducciones de escritores marxistas, apareció en 1905 (Meisner, p. 52). El traductor Chu Chih-hsin perdió interés en el marxismo y derivó hacia la izquierda del KMT. La revolución soviética en 1917 hizo ver las potencialidades de un vasto proceso morfogénico dentro de un sistema socio-cultural, difundiendo nuevos mensajes, en lenguajes nuevos y nuevos mecanismos de generación de roles de liderazgo.

4. Alternativas y antinomias abiertas al liderazgo comunista chino (1921-1935)

4.1. Estos datos generales dejan ver algunas alternativas antinómicas abiertas ante el liderazgo comunista del partido fundado en 1921 (son conocidas las discrepancias respecto a lugares, membresía, lugar de origen de los participantes en el Primer Congreso Nacional del Partido, Chén, 1967, pp. 79 y 361; Snow, 1961, p. 157; Chesneaux, 1962, pp. 257-58; Kuo, 1966, I, p. 14; Rue, 1966, p. 293). El proceso de generación de los roles del liderazgo comunista chino deja ver claramente cómo el rol de liderazgo, como otros roles, institucionalizados o no institucionalizados, va conformándose en múltiples y sutiles circuitos de comunicación entre el gerente del rol y los diferentes subsistemas, más que en componentes carismáticos, tradicionales o legales. Algunas de las antinomias más relevantes serían las siguientes:

4.1.1. Liderazgo personal o colectivo; una de cuyas formas sería liderazgo de masas o de élites (Huang, 1970; Lewis 1963, p. 70).

4.1.2. Liderazgo campesino de base rural o liderazgo proletario de base urbana.

4.1.3. Liderazgo ideológico-político del partido o liderazgo militar de las FA (Fuerzas Armadas), con las

alternativas conocidas de un partido político militarmente débil o la resurrección de los caudillos militares. 4.1.4. Liderazgo local o regional, regional o nacional, nacional y/o internacional. Otro importante desarrollo de los circuitos de comunicación, lenguaje, códigos, mensajes, etcétera.

4.1.5. Liderazgo nativo chino o liderazgo originado exógenamente. Concretamente liderazgo de los jefes chinos o de los centros internacionales de decisión del Comintern o del comunismo soviético.

4.1.6. Liderazgo institucionalizado en diferentes niveles del Partido y/o del ejército y liderazgo no institucionalizado.

4.1.7. Liderazgo en el KMT o liderazgo en el PCCh.

4.1.8. Liderazgo de revolución burguesa, de revolución agraria, de revolución democrática o de revolución socialista. Liderazgo de guerra civil, internacional y liderazgo de paz.

4.1.9. Liderazgo de intelectuales o liderazgo de hombres de “experiencia práctica”. Liderazgo de proletarios de origen o de proletarios “por convicción o educación”.

4.1.10. Liderazgo permanente o transitorio de uno o dos sectores sociales —proletarios o campesinos— y liderazgo de esos sectores más los sectores de la burguesía, de los campesinos ricos, etcétera.

4.2. Todas esas alternativas pueden ser conceptualizadas y aun graficadas en términos de circuitos de comunicación y retroalimentación, de “ruidos” y entropía en la comunicación entre líderes y subsistemas. Mensajes básicos o aportes de objetivos, estrategias y tácticas organizativas, ideológicos, rurales, militares.

4.3. En consecuencia, es fácil prever que el liderazgo comunista chino no es un fenómeno excepcional en cuanto proceso de generación de roles institucionalizados o no institucionalizados; sino en que tal generación de roles va formándose en los circuitos de comunicación tendidos entre los centros u hombres generadores del rol de liderazgo y los más diferentes subsistemas con los cuales queda establecida la red de intercomunicación.

4.4. El liderazgo comunista chino tampoco puede ser objetivamente estudiado, concentrando la investigación sobre un solo líder supremo y patente, como el presidente Mao Tse-tung, aunque indudablemente haya sido modelo y formador de líderes. Durante el periodo 1921 a 1935 es posible observar la aparición dispersa y casi espontánea de numerosos líderes cuya acción fue necesaria para la generación del rol del líder supremo.

“Incontables miembros del partido, incontable número de gente y muchos revolucionarios fuera del partido, llevaron adelante fieras luchas revolucionarias en los varios frentes, combatiendo sin miedo y sacrificándose a sí mismos, subiendo indomablemente a la brecha cuando otros caían; por su espíritu y sus hazañas han conquistado inmortalidad en la historia de nuestra nación” (Mao Tse-tung, 1965, III, p. 178). Contando con un modelo y materiales indispensables, sería entonces posible un estudio satisfactorio del liderazgo comunista chino. En el entretanto deberé limitarme a las fuentes y tiempo a mi disposición.

5. *Algunos subsistemas receptores y retroalimentadores del proceso de generación del liderazgo del Partido Comunista Chino, 1921-1935.*

5.1. El estudio del liderazgo del PCCh de 1921 a 1935 sería sencillo si aceptáramos algunas generalizaciones tan globales como: “entre 1921 y 1935 el desempeño del partido no fue espectacular, ni su liderazgo político impresionante” (Boorman, 1963). Durante esos años, el partido inició su estructuración interna, promovió y rectificó objetivos, estrategias y tácticas, sobrevivió a los rudos golpes de 1927, sostuvo una guerra contra fuerzas muchas veces superiores, evadió la destrucción completa de su base en la frontera Kiangsi-Hunan y estabilizó, después de la legendaria “Larga Marcha”, su base militar, popular y económica en Yenan (Shansi) desde donde lanzó las ofensivas militares y políticas que concluyeron con el triunfo de 1949.

5.2. Estos logros generales no serían suficientes en el estudio del liderazgo del partido, el que sería necesario investigar en diferentes niveles:

5.2.1. Nivel de Comité Central: secretaria general (Boorman, *ibid.*, p. 12, recuerda en términos generales la sucesión en puestos dirigentes de 1921-1935), politburó, sesiones plenarias de diferentes tipos. Departamentos de organización, trabajo, campesinos, etcétera.

5.2.2. Niveles de Comités Provinciales de Hunan, Kiangsi, Kiangsu, Kwantung, etcétera. Los hombres que desempeñaron los diferentes puestos: congresos, conferencias, etcétera.

5.2.3. Comités locales: especiales, de acción, del frente. Líderes de Hsien (condado), Ch’ü (distrito) y Hsiang, (congregaciones de 3 a 5 aldeas).

5.2.4. Puestos de líderes en los órganos del gobierno nacional soviético cuando éste fue establecido en diciembre de 1931.

5.2.5. Áreas o distritos soviéticos: Ch’a ling, Ching-kang shan, Hai-lu-feng, Hsingkuo y Tung-ku, Jui-ching y Yüyu, Ki-an y Wan-an, O-Yü-wan, etcétera.

5.2.6. Congresos nacionales, provinciales y conferencias de distintos tipos. En este trabajo trataremos de examinar únicamente algunos casos del último rubro.

5.2.7. Organizaciones de base: sindicales, campesinas, estudiantiles, juveniles, femeninas.

5.2.8. Liderazgo de los diferentes representantes del Comintern y de los diferentes organismos chinos.

5.2.9. Liderazgo ejercido a través de publicaciones, literatura, arte, etcétera.

5.2.10. En cada uno de esos niveles sería necesario estudiar la generación del rol de liderazgo sobre diferentes subsistemas de la sociedad china: latifundistas, compradores y alta burguesía; burguesía media y campesinos ricos; burguesía pequeña y campesinos medios; campesinos pobres; obreros urbanos, portuarios, mineros, ferrocarrileros, marinos, artesanos; sociedades secretas; “Lumpenproletariado.”

Diferentes hombres ejercieron liderazgo en uno o varios de esos estratos sociales.

5.2.11. Liderazgo de los diversos órganos del partido sobre diferentes tipos de fuerzas armadas.

5.2.12. Líderes de camarillas, pandillas, grupos y otras formas de agrupación que a su vez generan roles de liderazgo.

5.2.13. Proceso de liderazgo no-institucionalizado a liderazgo institucionalizado hasta liderazgo de autoridad y poder.

5.3. Dado el modelo que hemos elegido sería necesario definir los hombres y conjuntos de hombres, institucionalizados o no-institucionalizados, que desempeñan roles de líderes.

5.3.1. Origen de los mensajes —objetivos, estrategias, tácticas, tanto organizativas como ideológicas, rurales, urbanas y militares— si son exógenos o endógenos respecto al subsistema estudiado.

5.3.2. Diversos tipos de codificación de las experiencias del ambiente sociocultural para permitir una comunicación descodificable por los subsistemas a quienes está dirigido el mensaje de suerte que puedan evitarse “ruidos” y entropías en la información.

5.3.3. Recepción de mensajes y señales por los subsistemas requeridos por los objetivos, estrategias y tácticas del liderazgo.

5.3.4. Retroalimentación abierta entre los diferentes subsistemas y los centros de liderazgo para rectificar

errores o refinar la transmisión de diferentes mensajes y lograr efectivos productos (outputs) de acción.

6. *Diversos subsistemas generadores y receptores del liderazgo comunista chino en las Fuerzas Armadas chinas, 1921-1935*

6.1. A diferencia de lo que acontece en el liderazgo del partido, en el liderazgo militar ocurre una institucionalización más convencional —tanto en general como en el periodo que estudiamos— dado que algunos de los líderes, sobre todo a nivel de generales de ejércitos del frente o de ruta, de cuerpos de ejército, de ejércitos, divisiones y regimientos, o provenían de academias militares o ya habían prestado servicios en algunos de los ejércitos nacionales o provinciales bajo el KMT o bajo caudillos militares.

6.2. En cambio, el liderazgo político en la educación de oficiales y soldados adquiría relevancia primordial para evitar que regresaran al caudillismo militar, repitieran los abusos de tales ejércitos sobre la población, entendieran que la lucha armada era sólo un instrumento para la movilización de las masas a fin de que el proletariado alcanzara el poder. Estas exigencias y la necesidad de que el partido contara con un apoyo armado, entrelazaba los dos liderazgos en estructuras tan originales como es posible observar en las conferencias militares y en los comités organizados dentro de las Fuerzas Armadas.

6.3. La originalidad de este proceso de liderazgo queda manifiesta en los circuitos de comunicación, en la codificación y comunicación establecidos entre partido y ejército durante los dos periodos: el de la revolución nacional 1921-1927 y el de la revolución agraria 1927-1935.

6.4. Como corte teórico, metodológico y técnico para el estudio de la generación de roles en el partido y en las Fuerzas Armadas comunistas chinas, he preferido, después de señalar algunas características generales del periodo de la revolución nacional, estudiar algunas conferencias más significativas del periodo 1927 a 1935, de Kiukiang a Tsunyi. No sólo considero probable descubrir durante esas conferencias algunos procesos característicos de la generación de roles de liderazgo en el partido y en las Fuerzas Armadas del comunismo chino, sino aun rastrear en ellas la problemática más general del liderazgo comunista y deducir la debilidad intrínseca de muchos enfrentamientos al comunismo desde estructuras de liderazgo más débiles e ineficaces.

7. *Diversos procesos de generación de roles de liderazgo en el comunismo chino de 1921 a 1927. Algunas hipótesis deducidas de esas observaciones*

7.1. El Comintern o 3ª Internacional había sido fundada en Moscú en 1919 donde celebró su primer congreso. El Segundo Congreso de julio 19 a agosto 7 de 1920, yuxtapuso las tesis de Lenin y del revolucionario indio M. N. Roy, acerca de la fundación de partidos comunistas en naciones coloniales y semicoloniales, respecto a la colaboración con partidos burgueses-democráticos en la lucha contra el imperialismo y la actitud de tales partidos en luchas de clase. China no apareció en la agenda del Segundo Congreso, pero Maring, Voitinsky y Yang Ming-chai llegaron a China como representantes del Comintern. El Cuarto Congreso Mundial del Comintern en 1922 llamó a una alianza entre KMT y el PCC. En la 8ª Plenaria del Comité Ejecutivo del CI (Comintern) en Moscú —1927— Stalin defendió contra Trotsky la línea política seguida en China.

Hasta 1927 el Comintern ejerció en China una influencia relevante y en algunos casos decisiva no sólo en la designación y dimisión de líderes en los más altos niveles —en niveles inferiores tal influencia fue menos concentrada si no es que la ejerció mediatamente— en la decisión de objetivos, estrategias y tácticas de todo el partido.

Después de 1927 aunque durante la secretaría de Ch'ü Ch'iu-pai la influencia no fue tan marcada como con Li Li-san (1928-1930 en que el secretario nominal fue Hsiang Chung-fa), los tres últimos secretarios, antes de 1935: Ch'en Shao-yü (Wang Ming), Ch'in Pang-hsien (Po ku) y Chang Wen-t'ien (Lo Fu), pertenecían al grupo que fue llamado de "estudiantes regresados" de Moscú, donde habían estudiado en la Universidad Sun Yat-sen, fundada en 1925.

Algunos de los mensajes relevantes consistían en: el juicio de la situación revolucionaria en China; tendencias derechistas o izquierdistas; predominio del proletariado urbano como guía y como fuerza revolucionaria; confiscación de grandes terratenientes campesinos ricos y medios; localización de las bases revolucionarias; tácticas militares: guerrillas, guerra móvil o guerra posicional. Estos mensajes eran transmitidos como objetivos, estrategias y tácticas, y señalan las diferencias entre liderazgo lineal desde arriba —poder o autoridad institucionalizada— hacia abajo —organismos de base— y el liderazgo estructurado como circuito de

comunicación entre el gestor del rol y los subsistemas de base.

7.2. *Colaboración con el KMT.* Esta estrategia fue dictada y presionada por los diversos líderes directos o indirectos del Comintern tanto sobre el ala derecha como sobre el ala izquierda del KMT. El desenlace fueron las matanzas de comunistas en 1927. Observemos que años más adelante, en la guerra de resistencia contra el Japón, el tema de la colaboración con el KMT volvió a surgir, pero desde los centros chinos de liderazgo en diferentes condiciones, con otros objetivos y tácticas.

7.2.1. Una de las formas que tomó esa colaboración inicial fue la fundación de la Academia Militar de Whampoa, en 1924, con Chiang Kai-shek, recién regresado de una breve estancia en Rusia (Chiang Kai-shek, 1965, p. 16), como presidente.

7.2.2. Varios comunistas fueron elegidos como miembros propietarios o sustitutos al CEC (Comité Ejecutivo Central) del KMT: Tan Ping-shan, Li Ta-chao, Lin Tsu-han, Han Lin-fu, Mao Tse-tung, Chang Kuo-tao Yu Fang-chow y Ch'ü Ch'iu-pai. Varios de ellos sirvieron también en diferentes departamentos del CEC: Lin Tsu-han, en el de campesinos, Tan Ping-shan en el de organización, así como el secretario Yang Pao-an, Feng Chu-po, secretario del Departamento de Trabajadores, Peng Pai, secretario del Departamento de Campesinos.

7.2.3. En el Instituto de Entrenamiento de Organizadores del Movimiento Campesino, trabajaron varios comunistas preparando líderes campesinos. Mao Tse-tung fue prefecto de la escuela de mayo a octubre de 1926 en la sexta promoción.

7.2.4. La expedición al norte comenzada en verano de 1926, abrió oportunidades amplias al liderazgo comunista, aunque no he podido encontrar los nombres de los participantes en los movimientos campesinos de Kwantung, Kwangsi y Hunan —exceptuado obviamente Mao Tse-tung; los de los organizadores de las asociaciones campesinas que fueron convertidas en gobiernos de aldea; los dirigentes de las bandas campesinas que atacaron pueblos y ciudades. Estos productos (outputs) testimonian la excelente trasmisión del liderazgo comunista, así como del entrenamiento efectivo de los alumnos del Instituto de Cantón.

7.3. Durante los años de 1921 a 1935 el PCCh organizó sus congresos nacionales y varias plenarias del Comité Central.

7.3.1. Sobre el primer congreso hicimos comentarios en una nota más arriba.

7.3.2. Respecto al segundo congreso parece existir alguna discrepancia respecto al lugar y la fecha (Kuo, 1966, I, p. 38) aunque investigadores serios aceptan julio de 1922. El Comité Central quedó formado por Chen Tu-hsiu, Li Ta-chao, Chang Kuo-tao, Tsai Hosen, Kao Chun-yu y según otras fuentes (Kuo, *ibid.*, p. 49), además de esos 5, por Teng Chung-hsia y Shang-Chin-yu. El congreso publicó un manifiesto y un estudio sobre la situación contemporánea.

7.3.3. El tercer congreso fue celebrado en Cantón en junio de 1923, con asistencia de trece delegados. Publicó un manifiesto en que critica al KMT y establece objetivos para el PCCh.

7.3.4. Al cuarto congreso celebrado en Shanghai en enero de 1925, asistieron 20 delegados en representación de casi 1 000 miembros. El congreso encauzó las actividades al campo obrero y sindical, sin redactar un programa especial para los campesinos.

7.3.5. El quinto congreso, que precedió a la Conferencia de Emergencia del 7 de agosto de 1927, fue celebrado en Wuhan en abril de ese año. El congreso, en la discusión de la política de “bloque adentro” del KMT frente a la del “bloque afuera”, de la represión o impulso a las luchas campesinas y por tanto de las estrategias de la revolución desde arriba o desde abajo, reflejó las diferencias de opinión entre Stalin y Trotsky. (Cfr. Snow, 1961, p. 162)

7.3.6. La membresía del partido creció gracias a líderes locales que establecieron células o ramas en varias provincias y ciudades.

7.4. El subsistema obrero de China, abarcando mineros, trabajadores portuarios, ferrocarrileros, operarios de las plantas manufactureras, constituyó uno de los campos de más éxito en la generación y desarrollo del liderazgo comunista chino.

7.4.1. Entre los mineros de Anyüan (Kiangsi) fue organizada una célula del partido en diciembre de 1921. En mayo de 1922 fue organizado el club de trabajadores. Y en septiembre de 1922 Liu Shao-chi y Mao Tse-tung organizaron la huelga.

7.4.2. En 1921 fue organizada la Liga del Trabajo de Toda China en Shanghai, que celebró su Primer Congreso Nacional en Cantón —mayo 1-6, 1922— con 170 delegados que representaban más de 100 uniones. El segundo congreso sería celebrado en 1925 (presidido por Liu Shao-chi) también en Cantón —mayo 1-7 1925—. En noviembre de 1922, Mao Tse-tung había

sido elegido presidente de la Asociación de Sindicatos de Hunan.

7.4.3. Otras huelgas y movimientos populares significativos fueron la huelga de marinos en Hong Kong en enero 12 hasta marzo 5 de 1922. En febrero 7 de 1923, la huelga de la unión de trabajadores del ferrocarril Pekín-Hankow, que terminó con la masacre ejecutada por tropas del caudillo militar Wu P'ei-fu. La prolongada huelga y boycott Cantón-Hong Kong suscitada por la brutal matanza de obreros en Shanghai el 30 de mayo de 1925.

7.4.4. Las actividades campesinas experimentaron poderoso impulso, como arriba lo mencionamos, en ocasión de la expedición militar al norte. Aunque fue celebrada una conferencia de delegados campesinos en Ch'angsha en diciembre de 1926, la inspección del movimiento campesino en Hunan, realizada por Mao Tse-tung en enero de 1927, recogida en el "Informe de una Investigación del Movimiento Campesino en Hunan" de febrero del mismo año (Mao Tse-tung, SW, 1965, I, p. 23) puede decirse que inicia sobre nuevas bases la actividad del liderazgo comunista chino en las masas campesinas. (En noviembre de 1926, en el Hsiang-tao Chou-pao, órgano oficial del PCCh, Mao Tse-tung había ya publicado "Amargos Sufrimientos de los Campesinos en Kiangsu y Chekiang y sus Movimientos de Resistencia").

7.5. Estos datos fragmentarios, pero significativos, permiten formular algunas hipótesis relevantes para la generación del rol de líder en el comunismo chino de esa época:

7.5.1. Aunque el PCCh cuenta con un Comité Central (el politburó comenzó con el quinto congreso) con un secretario general y congresos nacionales, el Comintern es centro generador de decisiones organizativas, ideológicas, políticas y militares.

7.5.2. La alianza con el KMT no impidió los rudos golpes en abril de 1927 que diezmaron la membresía del partido y descoyuntaron no pocas de sus nacientes organizaciones de base.

7.5.3. El liderato está orientado hacia los subsistemas obreros, mineros y portuarios más que a las masas campesinas que componían el porcentaje mayoritario de la población.

7.5.4. El liderazgo prefiere transmitir objetivos, estrategias y tácticas sin apertura eficaz a la retroalimentación proveniente de los subsistemas a quienes aquella transmisión está dirigida.

7.5.5. Las decisiones de rectificar objetivos o cursos

de acción, no se llevan a cabo utilizando la retroalimentación de la base, sino siguiendo órdenes del Comité Ejecutivo del Comintern, pugnas internas dentro del mismo Comité Central.

7.5.6. El liderazgo es débil en la base por la pobre comunicación dentro de los diferentes niveles del partido.

7.5.7. Los "mensajes" de los centros de liderazgo a las bases están codificados, no sobre la experiencia del sistema sociocultural chino, sino sobre las directivas exógenas del Comintern.

8. *El proceso de generación de liderazgo en el partido y en las Fuerzas Armadas comunistas de China, visto a través de algunas conferencias celebradas de 1927 a 1935*

De 1927 a 1935 el PCCh celebró conferencias y reuniones de entre las cuales he entresacado sólo algunas que parecen significativas para estudiar el proceso de generación de liderazgo.

La información de que pude disponer fue muy desigual aun respecto a las conferencias elegidas. Más aún, me fue imposible disponer de algunas importantes fuentes en chino o en otras lenguas, que no pude conseguir en México.

Pensé, sin embargo, que a pesar de esa información insatisfactoria era útil estudiarlas desde el modelo tomado a la teoría de los sistemas socioculturales. Tales conferencias dejan ver con claridad algunos datos: que durante ese corto lapso de tiempo el liderazgo es un proceso aleatorio respecto a los productos (outputs) del subsistema, no sólo debido a los "ruidos" o entropías de la comunicación, sino a la antítesis entre liderazgos y/o autoridad o poder institucionalizados. El liderazgo podría conceptualizarse como una forma de autoridad no institucionalizada; pero aunque un hombre ocupe un rol institucionalizado con autoridad, o sea logrando la acción del subsistema por asentimiento y no por sanciones positivas o negativas, no parece imposible distinguir entre el liderazgo y la autoridad en una persona que ejerza los dos roles desde un puesto de autoridad. Propongo la hipótesis de que la diferencia consiste en que la eficacia productiva (de outputs) de la autoridad, está primordialmente en la credibilidad de su mensaje, mientras que la del líder depende de la claridad, rapidez y receptividad a la retrocomunicación del subsistema.

El periodo que nos ocupa no concluye por el hecho de la elección de Mao Tse-tung a la presidencia del

politburó en la Conferencia de Tsunyi, sino porque esa conferencia representa un primer momento de convergencia de procesos de liderazgo, que antes formaban redes dispersas, en un nudo significativo que las articula en una nueva etapa de liderazgo, después de la cual continuarán otras etapas que ni han concluido ni teóricamente pueden concluir, porque el proceso de liderazgo, como proceso morfogénico, es ininterrumpido.

Las diversas redes de interrelación de liderazgo abarcan diferentes circuitos que en parte, al menos, hemos indicado en secciones anteriores. Las redes principales son los subsistemas rurales, políticos, en relación con los diversos niveles del partido, ideológicos, tendidos hacia los diferentes estratos sociales, militares, organizativos, que incluirían precisamente las posibilidades de articulación de todas esas redes en uno o varios nudos de liderazgo. Estas redes generales están tomadas también de algunos documentos de Mao Tse-tung, particularmente de la "Resolución Sobre Ciertas Cuestiones en la Historia de Nuestro Partido" (Mao Tse-tung, 1965, III, p. 177).

Según la información disponible he dividido, por tanto, el esquema de estudio de cada conferencia en los temas siguientes:

- 8.x.1. Referencias.
- 8.x.2. Participantes.
- 8.x.3. Política rural.
- 8.x.4. Ideología.
- 8.x.5. Organización.
- 8.x.6. Aspectos militares.

En cada uno de esos apartados será posible descubrir objetivos, estrategias y tácticas que forman los aportes (inputs) de los roles de liderazgo institucionalizado o no-institucionalizado dentro del partido, ya que durante todo este periodo no es posible hablar de una institucionalización legalizada nacionalmente.

8.1. *Kiu-kiang (Kiangsi)*, agosto 7, 1927. Conferencia de Emergencia del Politburó (de "Emergencia" por carecer del quorum necesario).

8.1.1. Schwartz, 1964, p. 93; Schram, 1966, p. 119; Ch'en, 1967, p. 130; Rue, 1966, p. 72; Wilbur, 1964, Ch. Q. 18 (abr-jun), pp. 3-54. (Importantes documentos de testigos presenciales de la revuelta de Nanchang). (Mao Tse-tung, RQHP, 1965, III 181; Snow, 1961, p. 166; Schram, 1964).

8.1.2. Asistieron 12 miembros del Comité Central. Mao Tse-tung, Teng Chung-hsia, Wang Jo-fei, Ch'ü Ch'iu-pai; tres miembros sustitutos del Comité Central, cin-

co miembros del Comité Central del Cuerpo de la Juventud Comunista y dos representantes de las ramas locales. Algunas fuentes afirman que fue convocada por Lominadze. (Mao menciona también a Ts'ai Hosheng y P'eng Kung-t'a).

8.1.3. "La revolución agraria es la clave ("crux") de la revolución democrática-burguesa". (Manifiesto de la Conferencia de agosto del PCCh). Aunque sin abandonar el propósito de "obtener la hegemonía de la clase trabajadora para llevar a cabo una dictadura de obreros y campesinos". Sólo la tierra de los grandes terratenientes sería confiscable. Pero habría que "llevar a cabo el programa de la revolución agraria y conducir el levantamiento de los campesinos de Hunan, Hupeh, Kiangsi y Kwantung durante la cosecha de otoño".

8.1.4. El Comité Central reconoció en el pasado errores de "oportunismo". Pero "toleró y fomentó tendencias al aventurismo y comandismo". "Inició excesivas y sectarias luchas intrapartidarias." Acentuó indebida o impropriamente "la importancia de que los cuadros dirigentes fueran exclusivamente de origen de clase obrera y trajo un estado de ultrademocracia en el partido." (Otros opinan que las modificaciones sugeridas en la estructura del Partido tenderían a hacerlo menos democrático que nunca.)

8.1.5. "Nuestro más importante deber en la esfera organizacional consiste en hacer de nuestro partido una organización combativa, secreta y fuerte." Dentro del Comité Central sería establecido un "Politbureau de emergencia" que sería el núcleo del partido y tendría sus correspondientes en cada centro dirigente del partido y sus propios sistemas secretos de comunicación. Se eligió también un nuevo Comité Central en el que Ch'ü Ch'iu-pai ocupó la posición dirigente y al que también fue elegido Mao Tse-tung. Ch'ü Ch'iu-pai inaugura la línea putchista; Ch'en Tu-hsiu, T'ang P'ing-shan y otros de sus colaboradores fueron considerados responsables de los fracasos.

8.1.6. "Debemos proceder a armar a los trabajadores y a entrenarlos para levantamientos y luchas callejeras a fin de coordinar estos levantamientos con los levantamientos agrarios en las aldeas y así preparar directamente el derrocamiento del gobierno antirrevolucionario.

8.1.7. La plenaria de noviembre del Comité Central bajo la guía de Heinz Neumann juzgó los acontecimientos relacionados con el fracaso de la insurrección en varios lugares entre ellos Hunan. La sentencia fue la siguiente:

(Resolución del Politburó del PCCh sobre disciplina política). La Conferencia Ampliada del Politburó Provisional del Comité Central decide que los órganos del partido arriba listados, que llevaron a efecto equivocadamente la política, y los camaradas responsables, sean castigados como sigue... Los miembros del Comité Provincial P'eng K'ung-ta, Mao Tse-tung, Yi Li-jung, y Hsia Ming-han serán privados de su membresía en el Comité Provincial de Hunan. El camarada P'eng K'ung-ta será privado de su membresía sustituta en el politburó central y puesto a prueba en el partido durante un año. El Comité Central envió al camarada Mao Tse-tung a Hunan después de la Conferencia de Emergencia de agosto 7 como comisionado especial para reorganizar el Comité Provincial y llevar a efecto la política del levantamiento de la cosecha de otoño. Él era de hecho el núcleo del Comité Provincial de Hunan. Por tanto el camarada Mao debería cargar la más seria responsabilidad por los errores cometidos por el comité Provincial de Hunan. Será despedido de su posición como miembro sustituto del politburó provisional del Comité Central. (Mao fue rehabilitado hasta junio de 1928 aunque la noticia le llegó hasta noviembre de ese año).

8.2. *Kuei-tung (Hunan), noviembre, 26-29, 1927. Representantes del partido del sur de Hunan y norte de Kwantung*

8.2.1. Rue, 1966. p. 85; Smedley, 1956, pp. 213-214, la llama Kwei-yang. Cfr. Rue, 1966, p. 87.

8.2.2. Convocada por Chu Teh, quizá asistió Mao Tse-t'an, hermano de Mao Tse-tung.

8.2.6. Esta conferencia ignorada por muchos informantes y aun considerada una posible invención de Chu Teh, tuvo como tema la preparación de levantamientos campesinos en el sur de Hunan que serían precedidos por las tropas del ejército revolucionario de Chu Teh.

8.2.7. Una fuente menciona que Chu Teh no acudió a colaborar en el levantamiento de la Comuna de Cantón (11-13 diciembre, 1927) por haber tratado de rendirse a Fan Shih-sheng, aunque la fuente es anticomunista. La rendición no fue aprobada por el gobierno de Nanking y Chu Teh habría inventado la Conferencia de Kuei-tung (Kwei-yang) para ocultar el hecho de que había rehusado ir a Cantón pudiendo haberlo hecho.

8.3. *Primera Conferencia Mao'ing (Kiangsi), 20 mayo, 1928. Primera Conferencia de representantes de las Áreas Fronterizas.*

8.3.1. Rue, 1966, p. 93 Ch'en, 1967, p. 141; Smedley, 1956, p. 228; Mao Tse-tung, 1965, I, p. 73.

8.3.2. Entre otros asistentes Chu Teh, Mao Tse-tung, Lin Piao, Ch'en Yi, Hsiao K'e, Wang Cheng, Ch'en Kuang, Chou Hsing, Teng Fa, Ho Ch'ang-kung, Ch'en Po-chün, Chang Wen-ping, T'an Chen-lin, T'an Ping.

8.3.3. En la base revolucionaria de los seis hsien—Yunghsin, Linghsien, Ningkan, Suichaun, Chaling y Lienhua—había que confiscar toda la tierra sin compensación y distribuirla a los campesinos que serían armados, organizados y entrenados para defender sus nuevas posesiones.

8.3.4. Mao propuso las 5 características de la guerra revolucionaria china que deberían gobernar la estrategia y las tácticas del partido.

1. China era un país semicolonial con desigual desarrollo político. Unos pocos millones de obreros en ciudades costeras o ribereñas convivían con millones de campesinos.

2. China era extensa con abundantes recursos para la revolución. Las provincias del sur habían pasado la gran revolución durante la cual se habían sembrado las semillas de futuras revoluciones. Un ejército de obreros y campesinos había sido creado.

3. Las fuerzas contrarrevolucionarias eran fuertes. Políticamente organizadas en el KMT, controlaban el país y eran reconocidas por las potencias imperialistas. Por lo mismo, podían organizar grandes ejércitos y proveerse de armas para degollar al pueblo y rodear y atacar a los ejércitos rojos, pequeños y dispersos.

4. Las fuerzas revolucionarias eran débiles. Los ejércitos rojos existían sólo en pobres, atrasadas y montañosas áreas. No tenían bases consolidadas. Para su aprovisionamiento dependían del enemigo o por medio de incursiones o de comercio ilícito. Este factor debería ser el mayor determinante de estrategias y tácticas.

5. Los campesinos estaban prestos a la revuelta y a la redistribución de la tierra si se les daba una oportunidad. La oportunidad podría surgir si el ejército revolucionario dirigido por el Partido Comunista les ofrecía protección. A su vez, el ejército revolucionario podría existir y resistir las campañas de ofensiva de los contrarrevolucionarios, sólo si era ampliamente sostenido por los campesinos.

8.3.5. Esta conferencia estableció el Primer Comité Especial de Chingksangshan compuesto de 23 miembros, con Mao como secretario. También fue elegido un comité del ejército y del partido. El comité especial revivió los gobiernos soviéticos locales. El CEP abolió el sistema de directores políticos en el ejército de Chu Teh y estableció en su lugar soviets de soldados. Deci-

dió también que el área de los seis hsien debería ser consolidada primero como base revolucionaria y después expandida gradualmente a las provincias circunvecinas en una serie de oleadas.

8.3.6. En esta conferencia Chu Teh y sus colegas enunciaron una serie de ideas tácticas que han sido famosas después:

El enemigo avanza, nos retiramos.

El enemigo acampa y hace alto, nosotros acosamos.

El enemigo trata de evitar combate, atacamos.

El enemigo se retira, perseguimos.

La Conferencia adoptó también las tres disciplinas y las ocho reglas adicionales:

1ª Disciplina: obediencia a las órdenes.

2ª Disciplina: no tomar ni una aguja, ni un hilo del pueblo.

3ª Disciplina: regresar todos los objetos confiscados.

1ª Regla: reemplazar en su lugar todas las puertas (desquiciadas para utilizarlas como cama durante la noche) y regresar toda la paja sobre la cual se había dormido, antes de abandonar una casa.

2ª Hablar a todos con cortesía y ayudarlos siempre que fuera posible.

3ª Regresar todos los artículos prestados.

4ª Pagar por cualquier cosa dañada.

5ª Honradez en las transacciones de negocios.

6ª Ser sanitario: excavar las letrinas a distancia segura de las casas y llenarlas con tierra antes de partir.

7ª No molestar a las mujeres.

8ª No maltratar a los prisioneros.

Mao y Chu convinieron en el trato generoso con los prisioneros. También fue adoptada la política de moderación de Mao hacia las clases intermedias —pequeños comerciantes y campesinos medios y ricos. Fue permitido y alentado el comercio con las áreas del KMT.

8.3.7. Pocas semanas después de la conferencia a intervalos llegaron mensajeros del Comité Provincial de Hunan: Yüan Te-sheng aprobó sólo el establecimiento de los soviets. Tu Hsiu-ching y Yang K'ai-ming, llegados más tarde, entregaron una carta del CPH ordenando que el ejército avanzara inmediatamente hacia el sur de Hunan. Una Conferencia del CEP, con Chén Yi como secretario del CEP, con Mao como secretario, y del CP del hsien de Yung-hsin con Wan Hsi-hsien como secretario (?) decidió desobedecer las órdenes del CPH. Las órdenes fueron sin embargo parcialmente obedecidas. Wang K'ai-ming venía nombrado además

secretario del Comité Especial de las áreas fronterizas por el CPH. Las incursiones militares fracasaron.

8.4. *Segunda Conferencia Maop'ing (Kiangsi), octubre 14, 1928. Segundo Congreso del Partido de las Áreas Fronterizas*

8.4.1. Ch'en, 1967, pp. 141, 143; Schram, 1969, p. 214; Mao Tse-tung, 1965, I, p. 63; Rue, 1966, p. 107.

8.4.2.

8.4.3. Profundizar la revolución agraria en áreas sometidas al régimen independiente.

8.4.4. Luchar resueltamente contra el enemigo y erigir el poder político en la sección media de la cadena montañosa de Lohsiao y oponerse al "huidismo" (flightism)

8.4.5. Promover el desarrollo de la organización local del partido con ayuda de la organización del partido y del ejército y promover el desarrollo de las fuerzas armadas locales con ayuda del ejército regular.

Eligió el Segundo Comité Especial con 19 miembros. El secretario fue T'an Chen-lin y su sustituto Ch'en Chen-jen. Mao ocupaba el 15º lugar. Después de él venían Wan Hsi-hsien, Wang Tso, Yang K'ai-ming y Ho T'ing-ying. Estaban también Chu Teh y Ch'en Yi.

8.4.6. Uno de los principales fines de la conferencia fue examinar detenidamente la derrota de agosto.

La interpretación propuesta por Mao: "La sola razón de la derrota de agosto fue que, equivocándose en caer en la cuenta de que el periodo era de estabilidad temporal para las clases dominantes, algunos camaradas adoptaron una estrategia adaptada para un periodo de divisiones políticas dentro de las clases dominantes y dividieron nuestra fuerza para un avance aventurado, causando así la derrota a la vez en el área fronteriza y en el sur de Hunan. El camarada Tu Hsiu-ching, representante del CPH, fracasó en captar la situación actual y descuidó las resoluciones de la reunión conjunta del Comité Especial, del Comité del Ejército y del Comité del Partido en el condado de Yungshin; simplemente forzó mecánicamente la orden del CPH y se hizo eco de los puntos de vista del 29º regimiento del ejército rojo que quería evadir la lucha y regresar a casa, y su error fue excesivamente grave"

La Conferencia aceptó:

Concentrar las unidades del ejército rojo en orden a combatir el enemigo confrontándolo cuando el tiempo es oportuno y oponiéndose a la división de fuerzas para evitar ser destruidas una a una.

Adoptar la política de avanzar en una serie de oleadas para expandir el área sometida al régimen independiente y oponerse a la política de expansión por avance aventurero.

8.4.7. En noviembre 2 llegó la carta del Comité Central fechada en junio, reponiendo a Mao Tse-tung como secretario del abolido Comité del Frente que fue reorganizado en noviembre 6. El comité se componía de 5 miembros: Mao, secretario, Chu Teh, Tan Chen-lin Sung Ch'iao-sheng —organizador de obreros en las minas de Hunan y Kiangsi— y un campesino, Mao K'e-wen. Según la directiva del Comité Central, el Comité del Frente debía estar sometido al CPH cuando estuviera en Hunan y al CPK cuando estuviera en Kiangsi.

8.5. *Ching kangshan —noviembre 14, 1928— Sexta Asamblea General del Ejército Rojo*

8.5.1. Rue (1966) 108. Mao Tse-tung, 1965, I, p. 73.

8.5.2.

8.5.3. En diciembre sería promulgada la Ley Agraria que comentaremos más abajo.

La concentración de la propiedad de la tierra varía entre los diferentes condados. Es posible obtener el apoyo de la mayoría para la confiscación y redistribución de la tierra. La obstrucción principal proviene de la clase intermedia (pequeños terratenientes y campesinos ricos). Aún pasará mucho tiempo antes de que el pueblo tenga conciencia de su clase y el sentimiento de clan sea superado en las aldeas. El cantón (hsiang, unidad administrativa de tres a cinco aldeas) es tomada como unidad para la distribución de la tierra. En algunos distritos montañosos tres o cuatro hsiang eran tomados como unidades. Todos los habitantes recibieron partes iguales. Actualmente se ha hecho un cambio, de suerte que el plan del Comité Central es tomado como criterio: una persona con poder de trabajo recibe el doble de tierra que una sin él. Los impuestos, o bien no se exigen por la pobreza de los distritos, o por razones de conveniencia, no se ha cambiado nada.

8.5.4. China está en el estadio de la revolución democrático-burguesa. Debemos pasar por ella antes de poder poner un cimiento real para la transición al socialismo. La revolución está en bajamarea. La política ultraizquierdista del CPH arrojó a la pequeña burguesía en su mayor parte en brazos de los terratenientes.

8.5.5. La asamblea rehusó abolir los soviets de soldados aunque el Comité Central repetía las órdenes del Comité Especial del Sur del Hunan y del CPH.

Un nuevo Comité del Partido en el Ejército fue elegido con 23 miembros y un Comité Permanente de 5 miembros. Chu Teh reemplazó a Ch'en Yi como presidente del Comité Permanente. El Comité del Frente subordinó así al CEP. Además del secretariado fueron organizados cuatro departamentos: propaganda, organización, sindicatos y militar bajo control del Comité del Frente. Retuvieron el Comité Especial para que el Comité del Frente pudiera viajar con el ejército.

8.5.6. Los soviets de soldados estaban destinados a formar un estrecho vínculo entre soldados y oficiales incluyendo a cada soldado en educación política para inspirar en el ejército una fuerte lealtad política al régimen rojo.

La lucha en el área es exclusivamente militar. El ejército rojo está compuesto parcialmente de obreros y campesinos y de "lumpenproletarios". La mayor parte proviene de los ejércitos mercenarios. Los hospitales carecen de suficientes doctores y medicinas. La razón porque el ejército rojo ha sido capaz de seguir adelante a pesar de tan pobres condiciones materiales, es su práctica de la democracia. Los recién capturados sienten que el ejército del KMT y el ejército rojo son dos mundos aparte. En China el ejército necesita democracia tanto como el pueblo.

8.5.7. La Ley Agraria de Ching kangshan (criticada más tarde por el mismo Mao Tse-tung) está fechada en diciembre de 1928 (texto completo en Rue, 1966, p. 112). Consta de 9 artículos:

1. El primero trata de la confiscación y la distribución para cultivo independiente, colectivo y gubernamental para granjas modelos.

2. Después de la confiscación y distribución toda venta de tierra quedará prohibida.

3. Después de la distribución todos —excepto ancianos, jóvenes o enfermos y los que tienen cargos públicos— estarán obligados a trabajar.

4. Criterios de distribución: número de personas en cada familia, todos recibirán partes iguales. Conforme a la habilidad para trabajar quienes la tengan recibirán doble cantidad de tierra.

5. Unidades políticas o geográficas para la distribución: aldea, varias aldeas (hsiang ?), subdistrito (ch'ü).

6. Reglas para distribuir montañas y bosques: Montañas de the o de leña serán distribuidas igual que los campos de arroz. Montañas de bambú y montañas con grandes árboles serán propiedad del gobierno soviético.

Sólo el gobierno soviético del hsien venderá bambú o madera fuera del hsien.

7. Impuestos agrarios: según la producción el impuesto será de 15, 10 o 5%. En caso de desastres naturales o permisos especiales del gobierno, no habrá impuestos. El impuesto agrario será colectado por el gobierno del hsien. La moneda será distribuida por los niveles más altos del gobierno soviético.

8. Si los artesanos de las aldeas o hsiang quieren participar en la distribución de la tierra, recibirán la mitad de la tierra de los campesinos de tiempo completo.

9. Oficiales, soldados del ejército rojo, guardias rojos y trabajadores responsables del gobierno y otros organismos públicos, recibirán una cantidad de tierra igual a la de los campesinos.

El gobierno soviético empleará personas que trabajen su tierra.

8.6. *Ku'ien (Fukien), 1930, Novena Conferencia de Representantes del Cuarto Ejército*

8.6.1. Smedley, 1956, p. 268; Snow, 1961, p. 174; Mao Tse-tung, 1965, I, p. 105. También *Ibid*, p. 117; Ch'en, p. 154; Schram, 1966, p. 141; Schram, 1969, p. 272; Rue, pp. 171 ss. Cfr. Mao Tse-tung, 1965, III, p. 177; Thornton, 1969, p. 106.

8.6.2. Algunos participantes —pro-maoístas— Chu Teh, Fang Chi-min, Ho Lung, Li Wen-ling. Entre los opositores Liu En-(ó An-) kung.

N. B. Teniendo en cuenta las vicisitudes del texto de Mao publicado en SW, lo utilizamos como guía fundamental para el estudio de esta conferencia que organizativamente era puramente militar pero que llevaba importantes implicaciones para la ideología y organización del partido. Además hay que tener en cuenta la carta a Lin Piao citada arriba.

8.6.3.

8.6.4. En 1936 Mao mencionó la derrota de tendencias o grupos Trotskistas dentro del cuarto ejército.

En 1945 (RSHP) refiriéndose a los 10 años (1927-1937) menciona capitulacionismo (Ch'en Tu-hsiu es también el representante como es también trotskista). La segunda línea izquierdista, representada por Li Lisan.

En la resolución redactada en diciembre de 1929 y publicada de 1944 a 1951, aunque referidos directamente al ejército, critica el subjetivismo, el individualismo y los residuos de Putschismo.

8.6.5.

8.6.6. Las ideas equivocadas que necesitan corrección en el partido son:

1. Un punto de vista puramente militar cuyos métodos de corrección son: elevar el nivel político del Partido por medio de la educación; intensificar el entrenamiento político de oficiales, soldados y ex-prisioneros; excitar la crítica de las organizaciones del partido en el ejército por las organizaciones locales del partido; el partido debe discutir y decidir el trabajo militar antes de ser presentado a la tropa; redactar reglas para el ejército rojo.

2. Ultrademocracia, que debe ser corregida: destruir las raíces teóricas de la ultrademocracia señalando sus peligros para el partido y su origen en la aversión individualista pequeño burguesa a la disciplina. *En la esfera de organización*: los cuerpos líderes del partido deben presentar la línea correcta de dirección y encontrar soluciones cuando surgen los problemas, a fin de establecerse como centros de liderazgo. Los cuerpos más altos deben familiarizarse con la vida de las masas y la situación de los cuerpos inferiores para tener una base objetiva para el liderazgo correcto. Ninguna organización debe hacer decisiones casuales; una vez tomada una decisión debe ser firmemente ejecutada. Toda decisión tomada en cuerpos (niveles) más altos, debe ser transmitida prontamente a los cuerpos más bajos y a los miembros más bajos del partido; el método es convocar reuniones de activistas o de la membresía general de las ramas o columnas (en las guerrillas correspondían a una división, nota del texto) y señalar gentes que presenten reportes de tales reuniones. Los niveles más inferiores del partido y los miembros inferiores del partido deben discutir las directivas de los cuerpos más altos detalladamente a fin de entender completamente su significado y decidir los métodos para llevarlos a cabo.

3. Descuido de la disciplina organizacional. Las minorías no se someten a las mayorías. Todos deben manifestar su opinión y discutir detalladamente los pros y contras, en varias reuniones si el trabajo lo permite. La minoría puede presentar a reconsideración los puntos rechazados pero no debe actuar contra las decisiones.

La crítica hecha sin respeto por la disciplina organizacional. La crítica, que es arma tan útil, se convierte en ataques personales, manifestación del individualismo pequeño-burgués. Es necesario ayudar a los miembros del partido a entender el propósito de la crítica.

También algunos miembros hacen sus críticas no dentro sino fuera del partido.

4. Igualitarismo absoluto. Es necesario acentuar que antes de la abolición del capitalismo el igualitarismo absoluto es una mera ilusión; aun bajo el socialismo no puede haber igualdad absoluta. En la distribución de las cosas materiales debe haber más o menos igualdad, pero no un igualitarismo absoluto.

5. Subjetivismo. El método de corrección es que el espíritu político y científico pervadan el pensamiento y la vida del partido, para eso: enseñar el método marxista-leninista para analizar una situación política y apreciar las fuerzas de clases; dirigir la atención de los miembros del partido al estudio y a la investigación social y económica; guardarse en la crítica intrapartidista de subjetivismo, arbitrariedad y vulgarización de la crítica. Las afirmaciones deberían basarse en hechos y la crítica centrarse en la política.

6. Individualismo. Se manifiesta en: represalias, mentalidad de "grupito", mentalidad de empleado, búsqueda de placer, pasividad, deseo de abandonar el ejército. Los métodos de corrección: reforzar la educación, fortalecer la disciplina en modo apropiado, mejorar la vida material del ejército rojo.

7. Ideología de vagabundos rebeldes. Hay grandes bandas de vagabundos en China, particularmente en el sur. La proporción de vagabundos en el ejército rojo es grande. Los métodos de corrección: educación; reclutamiento de trabajadores y campesinos experimentados para cambiar la composición del ejército rojo; crear nuevas unidades del ejército rojo de las masas de militantes obreros y campesinos.

8. Residuos de Putschismo, manifestado en: acciones ciegas sin atención a las condiciones subjetivas y objetivas; inadecuada e irresoluta aplicación de la política del partido para las ciudades; disciplina militar relajada sobre todo en los momentos de derrota; quema de casas por algunas unidades; la práctica de fusilar desertores o de infligir castigos corporales. En sus orígenes sociales, el putschismo es una combinación de ideologías lumpenproletarias y pequeño-burguesas.

Mao señaló también los elementos que deberían ser purgados; las condiciones de admisión al partido y las relaciones entre oficiales militares y comisarios políticos que en esta ocasión aceptó sustituyeran a los soviets de soldados.

8.6.7. Esta conferencia deja ver las discrepancias de Mao con el Comité Central, particularmente con Li Li san y aun con el Comintern. Más aún, reitera algunas

desviaciones por las que había sido acusado en años anteriores.

8.7. *Kiangsi Sudoriental. Febrero 7, 1930. Comité Especial de Kiangsi sudoccidental y representantes del 4º, 5º y 6º ejércitos*

8.7.1. Rue, 1966, pp. 194 ss.; Snow, 1961, p. 174.

8.7.2. Además de los comandantes de los tres ejércitos, respectivamente, Chu Teh, P'eng Teh-huai y Huang Kung-lüeh. Entre sus opositores, Chiang Han-po (CE-KSW), expulsado de la conferencia, Tuan Liang-pi, Li Wen-ling (conocido también como Li Po-fang y Li Wen-lin), Hsieh Han-ch'ang, Chin Wan-pang, Ts'ung Yün-chung, Wen Tse-tung, Yang Ch'eng-fu. No parece haber disponible una lista completa de los asistentes.

8.7.3. El tema principal de la conferencia fue la Ley Agraria de 7 de febrero de 1930, que provocó serias discrepancias con el Comité Central en Shanghai y con el CEK.

(La traducción completa de la ley en Rue, 1966, p. 300).

La ley tiene cuatro partes principales: confiscación y redistribución de la tierra, cancelación de deudas, impuestos agrarios y salarios. Contiene 31 artículos.

A. *Confiscación y redistribución de la tierra*

1. Una vez derribado el régimen local, toda tierra perteneciente a caciques de aldea, gentileshombres, terratenientes, santuarios ancestrales, templos, asociaciones o campesinos ricos, será confiscada. El gobierno soviético redistribuirá la tierra a campesinos que no la tienen o a otros pobres. Donde no hay soviets establecidos, las asociaciones campesinas tendrán el poder de confiscar y redistribuir.

2. Tales elementos tendrán derecho si, después de ser investigados, reciben el permiso de permanecer en los cantones, a que les sea distribuida una porción de tierra.

3. Oficiales, soldados, cargadores y personas empleadas en el trabajo revolucionario recibirán también su porción de tierra.

4. Los que trabajan en industrias, artesanías, comercios o estudios no recibirán tierra; pero quienes sean incapaces de vivir con tales ocupaciones, tendrán tierra para mantenerse.

5. Trabajadores alquilados u ociosos sin oficio, recibirán tierra si lo desean, aunque los ociosos, si no abandonan el opio o el juego, serán despojados de sus tierras.
6. Los aldeanos que trabajan en otros lugares no recibirán tierra en sus aldeas de origen.
7. El hsiang será la unidad para la distribución de la tierra, con excepciones.
8. Sin aceptar el criterio de la capacidad para trabajar, todos, hombres y mujeres, viejos y jóvenes, recibirán porciones iguales.
9. Comerciantes y trabajadores urbanos no participarán en la distribución de la tierra; pero a trabajadores sin empleo o pobres urbanos que pidan tierras, les podrá ser distribuida según lo permitan las circunstancias.
10. Para destruir las fuerzas feudales y golpear a los campesinos ricos, la política de "quitar a los que tienen mucho para ayudar a los que tienen poco" y "quitar a los que tienen tierras fértiles para ayudar a los que tienen tierras pobres" será seguida. En cada campo se pondrá un indicador del rendimiento promedio anual y de la persona que cultiva.
11. Todos los títulos de tierras de las personas o asociaciones mencionadas en ellos, serán entregados a los soviets de los hsiang o a las asociaciones campesinas de los hsiang y los ch'ü para ser públicamente quemados.
12. Después de la distribución, los soviets emitirán certificados de cultivo (la propiedad quedaba en el gobierno soviético).
13. En caso de muerte, emigración o cambio de ocupación, la tierra volverá al gobierno soviético. En caso de nacimiento o inmigración, el soviet dará tierras, pero después de la cosecha anterior a su llegada.
14. Si la redistribución ocurre después de plantadas las semillas, las plantas serán cultivadas y el campesino cosechará según la tierra que le haya sido distribuida. El sembrador no tendrá derecho a la cosecha.
15. Plantaciones de té, orillas de ríos, tierra baldía (para el arroz), serán redistribuidos. Estanques grandes quedarán en propiedad de los soviets.
16. La equivalencia de los bosques de bambú o de aceite-tung, serán comparados a campos de arroz, según su rendimiento.
17. Otros bosques serán administrados o rentados.
18. Montañas para leña serán abiertas o cerradas a discreción de los soviets.
19. Toda la tierra confiscada deberá ser redistribuida. Bajo ciertas circunstancias el soviet puede destinar tierra sobrante para implantar granjas modelo.

B. *Cancelación de deudas*

20. Deudas pendientes de obreros, campesinos y pobres, a caciques de aldea, gentileshombres malvados, terratenientes y campesinos ricos, no serán pagadas. Todas las notas promisorias serán entregadas a los gobiernos soviéticos o asociaciones campesinas y quemadas públicamente.
21. Las deudas pendientes de caciques de aldea, gentileshombres malvados, terratenientes y comerciantes al público, a obreros, campesinos o pobres, serán pagadas.
22. Deudas a comerciantes anteriores al levantamiento no serán pagadas sean usurarias o préstamos personales.
23. Deudas que obreros, campesinos o pobres tengan entre sí, anteriores al levantamiento, como regla general no serán pagadas. Sólo préstamos sin interés, con propósitos de asistencia amigable y que los deudores voluntariamente admitan pagar, serán cubiertas.
24. Artículos o casas hipotecadas o dadas en prenda a caciques, terratenientes, campesinos ricos o empeñadores, serán devueltas sin condiciones.
25. Serán abolidas las asociaciones de dinero y grano. (Comunes en aldeas del sur de China).
26. Préstamos a tasas usurarias de interés, serán prohibidas; los soviets de los hsiang fijarán tasas de interés apropiadas, tomando en cuenta la situación local. Las tasas no excederán las tasas locales de interés en capital ordinario.

C. *Impuestos agrarios*

27. Para proveer los fondos necesarios para suprimir la contrarrevolución (ejército rojo, guardias rojos y financiar las agencias de poder político) y promover los intereses de las masas (escuelas, clínicas, auxilio a los incapacitados, ancianos y jóvenes, reparar caminos, estanques y acequias), los soviets recogerán impuestos de los campesinos.
28. Los impuestos estarán basados en los principios de proteger a los campesinos pobres, ganar a los campesinos medios y golpear a los campesinos ricos. Serán colectados sólo después del establecimiento de los soviets, de que las masas hayan recibido beneficios tangibles y el permiso haya sido concedido por soviets de más altos niveles.
29. El impuesto agrario del campesino será calculado de acuerdo al rendimiento anual de arroz de la tierra redistribuida a él, graduándolo de la siguiente manera:

1. La persona que cosecha menos de cinco picul, exenta de impuesto. (1 picul = 50 kgs.).
2. La persona que cosecha seis piculs, pagarán impuesto de 1% sobre la cosecha.
3. 7 piculs, 1½%.
4. 8 piculs pagarán 2½%.
5. 9 piculs, 4%.
6. 10 piculs, 5½%.
7. 11 piculs, 7%.
8. 12 piculs, 8%.

Por cada picul adicional de arroz por persona, será cobrado un impuesto adicional de 1½%.

30. La recaudación y desembolso de estos impuestos serán controlados por el gobierno soviético a más altos niveles.

D. Salarios

31. Donde los salarios en el pasado fueron bajos serán elevados ahora. Los salarios serán determinados por el gobierno soviético de acuerdo a dos criterios: variaciones en el costo de artículos de necesidad cotidiana y variaciones en la cantidad de arroz cosechado por personas y por años. Antes de fijar los salarios, los soviets de hsiang o de ch'ü deberán obtener la aprobación del soviet provincial o del hsien.

8.7.4.

8.7.5. Los participantes en esta conferencia eligieron un nuevo gobierno soviético provisional de Kiangsi. El presidente parece que fue Ch'en Cheng-jen. Otros miembros probables fueron Ma Ming, Ch'en Yi y Wang Huai.

8.8. *Ting-chow (Fukien), junio 1930 — Varios líderes comunistas*

8.8.1. Rue, 1966, p. 213; Smedley, 1956, p. 273; Wales, 1952, p. 123.

8.8.2. Comandantes y oficiales del ejército rojo.

8.8.3.

8.8.4.

8.8.5.

8.8.6. Mao y Chu Teh recibieron dos directivas de Shanghai (Li Li-san): reorganización del ejército rojo y dejar las áreas rurales, incorporando los campesinos en el ejército regular para capturar las grandes ciudades industriales.

Terminada la reorganización en cuatro cuerpos de ejército y un ejército (Rue, 1966, p. 212, la lista de comandantes y de comisarios políticos) todo el primer cuerpo de ejército pronunció el juramento de Li Li-

san: "Para cooperar con la revolución comunista en toda China, debemos luchar para conquistar el apoyo de las masas en Hunan y capturar Ch'angsha y Nanch'ang, después Hankow y Wuch'ang y finalmente bajar por el Yangtze hasta Shanghai." Organización del Consejo Militar Revolucionario.

8.8.7. Después de un ataque fallido a Nanch'ang de capturar y perder Ch'angsha y de intentar un nuevo ataque sufriendo considerables pérdidas, el 13 de septiembre Chu Teh y Mao Tse-tung ordenaron a sus tropas retirarse de Chang'sha, repudiando la línea de Li Li-san. Mao Tse-tung logró extender su autoridad sobre todas las fuerzas armadas de Kiangsi.

8.9. *Lou-fang (Kiangsi) octubre 30, 1930 — Conferencia del Comité del Frente.*

8.9.1. Rue, 1966, pp. 224 ss., 248 ss., 272, 249; Smedley, 1956, pp. 280-1.

8.9.2. Comité del Frente.

8.9.3.

8.9.4. En Ki-an, tomada a principios de octubre, Chu Teh descubrió en los archiveros de la policía del KMT una lista cifrada de los miembros del Cuerpo Anti-Bolchevique en las áreas soviéticas. Mao Tse-tung inició inmediatamente una investigación del Hsing-kuo hsien acerca de la estructura de clases, proporción de tierra poseída por cada una de ellas: rentas, impuestos, usuras y cargas especiales. Lucha por la tierra, gobiernos soviéticos en niveles de ch'ü y hsien, organización y estructura de las unidades militares de las aldeas. Entrevistó ocho informantes.

8.9.5. Iniciación del "Comité especial para luchar con la contrarrevolución".

8.9.6. "Atraer al enemigo para hacerlo penetrar en profundidad", en un doble sentido, los agentes infiltrados en las organizaciones comunistas y las tropas enemigas enviadas a destruir el área.

Reafirmación del sistema de guerrillas y sólo en circunstancias especiales la guerra móvil; sólo para tiempos de perceptible ventaja militar, guerra posicional. Decisión de retirarse de Kian hacia la frontera Kiangsi-Fukien.

8.10. *Ki-an (Kiangsi) noviembre 14-15, 1930 — Comité Ejecutivo Provincial de Kiangsi.*

8.10.1. Rue, 1966, pp. 227 ss.

8.10.2. En noviembre 12 fue celebrada una sesión del CAKSW; asistieron representantes de 14 hsien de Kiangsi sudoccidental.

El 14 fue la primera sesión del CEPK. Mao asistió como Delegado del Comité General del Frente. Presentaron reportes Ch'en Yi, Ch'en Cheng-jen y Ma Ming.

8.10.3. Ma Ming informó que en Ju-fang todos los camaradas honestos habían sido despedidos de cargos en el partido y toda la organización estaba dominada por el CA-B, mientras la economía estaba en manos de campesinos ricos, en Yung-hsin hsien el gobierno soviético apoyaba la línea de los campesinos ricos. Los campesinos ricos engañaban a los pobres amenazándolos con el regreso de los ejércitos blancos.

Chen-Yi dijo que en Tung-lu la tierra no había sido dividida, tampoco en Nan-lu, fuera de algunas áreas en Hsing-kuo y Kan-hsien. En Shang-yü hsien ni división ni distribución de grano a los pobres. El partido estaba dominado por campesinos ricos. Reiteró la oposición del Comité de Acción, que había presentado varios argumentos contra la Ley Agraria del 7 de febrero. Ch'en Cheng-jen informó de una fuerte discrepancia con Tuan Liang-pi que pensaba no debía profundizarse la revolución agraria. Descubrió también el reporte antimaoísta de Tuan Liang-pi y Li Wen-ling al Comité Central.

El mismo día fueron celebradas dos sesiones ampliadas del comité de acción. La primera fue dedicada a continuar los informes sobre problemas agrarios. Discutieron compensaciones y rentas. Mao se opuso a la "no-recaudación de rentas en las áreas soviéticas" Contradijo a Chiang Han-po en la distribución de tierra sobre la base de la capacidad de trabajo. La reunión fue interrumpida por la aproximación del enemigo.

8.10.4.

8.10.5.

8.10.6.

8.10.7. Pocas semanas después ocurriría el incidente de Fut'ien.

8.11. *Jui-Ching (Kiangsi) noviembre 7-27, 1931 — Primer Congreso Nacional Soviético*

8.11.1. Rue, 1966, p. 248; Mao Tse-tung, 1965, III, p. 190; Schram, 1969, p. 337; Hsiao Tso-liang, 1961, pp. 170 ss.

8.11.2. Miembros del politburó (Shanghai, entre ellos Po Ku y Chang Wen-t'ien). Mao Tse-tung, Hsiang Yin, Chou En-Lai y la mayor parte de los nombrados a los nuevos cargos del gobierno soviético.

8.11.3. El congreso adoptó la ley agraria presentada

por el politburó, con alteraciones sugeridas por los maoístas. Los intereses de los campesinos medios estaban mejor protegidos, de suerte que si una mayoría de campesinos medios votaban por eximirse de la redistribución de la tierra, no eran obligados a participar, aunque se opusieran los deseos de los campesinos pobres y de los trabajadores alquilados. Sólo las casas e implementos agrícolas de los campesinos ricos serían confiscados.

8.11.4. El Congreso inició la lucha prolongada entre el grupo maoísta y los partidarios estalinistas del Comintern en el politburó del Comité Central.

8.11.5. Fue establecido el gobierno soviético nacional y Mao Tse-tung fue elegido presidente del Comité Ejecutivo Central reteniendo su posición de comisario político en el Primer Cuerpo de Ejército. Hsiang Ying, vicepresidente del Comité Ejecutivo y comisario de trabajo. Chang Kuo-t'ao —ausente en el soviet de Ox-yü-wan— segundo vicepresidente y comisario de justicia. Chu Teh, primer comisario de guerra. Ch'ü Ch'iu-pai (escondido en Shanghai), comisario de educación, aunque el puesto fue ocupado por Hsü T'e-li hasta la llegada de Ch'ü. Chang Tin-ch'eng, comisario agrario (antiguo estudiante de Mao en el Instituto de Cantón). Teng Fa, jefe de policía. Teng Tzu-hui, comisario de finanzas, Ho Shu-heng, jefe de inspección de obreros y campesinos, Chou I-li, jefe del Departamento del Interior, Wang Chia-hsiang, único entre los 28 bolcheviques electo a puesto gubernamental, comisario de asuntos exteriores. Chou En-Lai no tenía posición gubernamental, ocupaba el 4º lugar en el Comité Ejecutivo Central. Wang Ming y Shen Tse-min (ausentes) 13º y 14º en el Comité Ejecutivo Central. Hsü Hsi-ken, Ch'en Yu y Kuan Hsiang-ying, expulsados por los bolcheviques del politburó, fueron elegidos al Comité Ejecutivo Central. El grupo de Mao controlaba el nuevo gobierno soviético y el primer ejército rojo del frente; los 28 bolcheviques dominaban el politburó. El congreso aceptó la constitución soviética presentada por el politburó.

8.11.6. El politburó presentó también resoluciones acerca del ejército rojo a las que fue añadido un apéndice expresando los privilegios de los soldados.

8.11.7. No tardaron en surgir desavenencias sobre leyes agrarias y estrategia militar.

8.12. *Ning-tu (Kiangsi) agosto 1932. Representantes del gobierno, partido y ejército*

8.12.1. Rue, 1966, pp. 251-2, 256; Ch'en, pp. 176-7;

Mao Tse-tung, 1965, III, p. 190; Hsiao Tso-liang, 1961, p. 230.

8.12.2. Chou En-lai, Mao Tse-tung, otros.

8.12.3.

8.12.4.

8.12.5.

8.12.6. La conferencia fue convocada para discutir los nuevos ataques del KMT contra la base soviética.

Chou logró desplazar a Mao del Comité Militar del buró central y en la práctica en el Comisariado Político del Primer Cuerpo de Ejército. La diferencia consistía en que Mao defendía la táctica de guerrillas y guerra móvil mientras Chou propugnaba por el ataque al enemigo "más allá de las puertas", táctica que dio buen resultado.

8.12.7. La controversia entre el gobierno soviético y el politburó se tornó más aguda en las dos versiones del folleto de Wang Ming: *Las dos líneas*, republicado en Moscú en 1932 con el título *Lucha por la más completa bolchevización del PCCh*.

El Comintern insistía en la lucha en dos frentes con la desviación derechista como el mayor peligro en todas las secciones del Comintern; el frente unido de masas contra élites de cualquier coloración política y la subordinación de las luchas de poder de todos los partidos comunistas a la tarea esencial de proteger a la Unión Soviética.

En abril 5 de 1932, Mao Tse-tung, Chu Teh y Hsiang Yin habían publicado una declaración de guerra al gobierno japonés en nombre del gobierno central de la República Soviética China. A partir de esa fecha y hasta agosto 1º de 1935, el gobierno soviético y el politburó publicaron declaraciones políticas separadas acerca de la guerra contra Japón y el Frente Unido contra él.

A fines de 1932 o principios de 1933, Po Ku, Chang Wen-t'ien y Wang Chia-hsiang, acompañados de un consejero alemán, Otto Braun, conocido por su nombre chino Li t'e, comienzan la lucha contra la línea Lo Ming, secretario encargado de la rama Fukien del PCCh y el único que había seguido la estrategia de Mao en la última campaña. Esta lucha, además de la destitución de Lo Ming, se dirigió contra Ku Po, secretario de Mao, su hermano Mao Tsé-tán, T'an Chen-lin, Teng Hsiao-p'ing, Teng Tzu-hui, Hsiao Ching-kuang.

Mao cayó enfermo, lo que ayudó a Chou a tomar el poder político del Primer Cuerpo del Ejército. El cen-

tro del PCCh de Shanghai se había cambiado a Jui-ching.

8.13. *Jui-ching (Kiangsi)*, enero 22, febrero 1º de 1934. *Segundo Congreso Soviético Nacional*. (Inmediatamente antes había sido celebrada la Quinta Plenaria del Comité Central del PCCh).

8.13.1. Rue, 1966, p. 261; Ch'en, 1967, p. 181; Snow, 1961, p. 187; Mao Tse-tung, 1965, III, pp. 191 ss.; Hsiao Tso-liang, 1961, p. 266.

8.13.2.

8.13.3. Mao Tse-tung en su reporte señaló algunas áreas soviéticas modelo.

8.13.4.

8.13.5. Mao Tse-tung fue reelegido como presidente del gobierno soviético.

El Comité Ejecutivo Central estaba dirigido por un *presidium* de 17 miembros con poder de elegir el presidente entre ellos. Chang Wen-t'ien fue nombrado Presidente del Consejo de Comisarios del Pueblo sin comisarios ni sustitutos, equivalente a Primer Ministro.

8.13.6.

8.13.7. Mao Tse-tung fue puesto a prueba, excluido de las reuniones del partido y en arresto domiciliario o en prisión en Yü-tu, a unas 60 millas al oeste de Jui-ching. Cayó enfermo, pero se recuperó para participar en la decisión de abandonar la base y comenzar la larga marcha.

8.14. *Conferencia de Lip'ing (Kweichow) diciembre 1934 — sesión del politburó*

8.14.1. Ch'en, 1967, p. 187.

8.14.2.

De esta conferencia no he podido obtener más información que la relativa a la decisión de la continuación de la larga marcha.

8.15. *Tsun-yi (Kweichow) en 1935. Sesión ampliada del politburó*

8.15.1. Ch'en, 1967, p. 188; Ch'en, 1969, Ch.Q.40 N° 1; Rue, 1966, pp. 270 ss.; Mao Tse-tung, 1965, III, pp. 192-3; Hu Ch'iao-mu, 1951, p. 170; Schram, 1966, p. 181.

8.15.2. Chang Wen-t'ien, Po Ku, Chou En-lai, Chu Teh, Liang Po-t'ai, Mao Tse-tung, Wang Chia-ch'iang (o-hsiang), Wu Liang-p'ing, Lin Piao, Nieh Jung-chen, P'eng Teh-huai, Yang Shang-k'un, Tung Chen-

tang, Chu Shu (?), quizá Teng Hsiao-p'ing, Teng Fa, Teng Tai-yüan, Li Teh (Li t'e).

8.15.3.

8.15.4. El grupo del Comintern contaba con 6 miembros, el de Mao con cinco y tres podían considerarse como indecisos.

8.15.5.

8.15.6. Mao comenzó exponiendo los errores políticos y militares del centro del partido. Siguió Chu Teh atacando a Li T'e (Otto Braun) y el centro del partido. Ch'in Pang-hsien revisó el movimiento revolucionario desde 1931 señalando el fracaso del partido para apreciar el frente unido antiimperialista. Chou En-lai expuso los errores del centro del partido y los suyos propios. Propuso que Mao tomara la dirección del ejército rojo retirándose él de la comisión militar. Ch'in Pang-hsien, Chang Wen-t'ien y otros, no pudieron rehusar la proposición.

Mao Tse-tung fue elegido a la presidencia del politburó con Chang Wen-t'ien como secretario general. En unos documentos, los errores anteriores son atribuidos al oportunismo derechista y en otros al oportunismo izquierdista.

Las resoluciones de la conferencia se concentraron en la crítica de "la línea de defensa pura". Otros temas de discusión fueron: la reorganización del Primer Ejército del Frente; la abolición de las divisiones sustituyéndolas por regimientos; la reintroducción de los principios de la guerra móvil para ganar alguna iniciativa táctica, y la ruta a seguir para establecer contacto con el Cuarto Ejército de Chang Kuo-t'ao en el norte de Szechwan.

Se formuló el lema: "Marchar hacia el Norte para combatir a Japón".

Li Té perdió su poder y su estrategia fue rechazada.

8.15.7. La Larga Marcha comenzó efectivamente después de Tsun-yi.

La policía de seguridad perdió su poder autónomo. Mao formó una coalición de todas las diferentes tendencias.

En las siguientes sesiones y conferencias continuó el esfuerzo por independizar el liderazgo chino de la influencia del Kremlin.

9. Conclusiones

9.1. El proceso de generación de roles de liderazgo comunista chino (1921-1935) es inseparable y aun po-

dría confundirse con el proceso histórico inicial del partido.

9.2. Una vez institucionalizado, nacional e internacionalmente, el partido, los roles institucionalizados de autoridad y poder pueden estar asociados con roles de liderazgo aunque éstos tenderán a desaparecer.

9.3. Las conferencias que hemos destacado y otras muchas, son reuniones de líderes de diferentes niveles, interrelacionados con diferentes subsistemas socioculturales, pero en ellas es posible percibir los mensajes retroalimentados desde los subsistemas de soldados y oficiales, campesinos, pobres, medios y ricos.

9.4. Las contiendas internas del partido y/o del ejército y del partido ocurren entre líderes nacionales —centrales, provinciales y locales— y no tienen como único objetivo los roles institucionalizados sino la coordinación de mensajes y códigos, designados como ideología y organización.

9.5. Vemos claramente que el liderazgo no-institucionalizado o parcialmente institucionalizado, aun dentro del partido, es un proceso ininterrumpido y sinuoso, no un hecho logrado de una vez para siempre.

9.6. La quinta campaña de asedio a la base soviética Hunan-Kiangsi y la evasión del ejército rojo transforma la situación de liderazgo desarticulado de Mao Tse-tung en una posición de poder y/o autoridad institucionalizada pero no definitiva ni durante la Larga Marcha, ni en Yenán, ni siquiera después de la fundación de la República Popular.

9.7. El liderazgo de Mao Tse-tung en el partido y en el ejército es sólo un caso, el más famoso y patente de liderazgo chino. Habría que estudiar muchos otros líderes del partido y de las fuerzas armadas.

9.8. En el nivel de secretaría general o del politburó, el liderazgo no parece posible pues las decisiones eran tomadas en el Comité Ejecutivo del Comintern, transmitidas a niveles inferiores desde roles de poder y la retroalimentación fue prácticamente nula durante estos años.

9.9. Mao Tse-tung invitó primero, y luego presionó económicamente, al centro del PCCh a venir a Jui-ching. En pocas semanas había sido retirado y quizá arrestado.

9.11. A partir de 1927, hay un viraje en el liderazgo hacia los medios rurales, las fuerzas armadas y los soviets para formar las bases revolucionarias.

9.12. La llegada de Mao Tse-tung a la presidencia del politburó en 1935, no se logra en una base geográficamente estable, sino por el fracaso de la "línea de pura

defensa” o sea por un fracaso militar que significaba una decisión incorrecta. Más que un triunfo de liderazgo fue un triunfo de fuerzas de poder.

9.13. La llegada al puesto de máxima autoridad en el politburó no la obtiene tampoco gracias al apoyo de los subsistemas sino en buena parte de los militares y aun de algunos de los 28 bolcheviques. Otra confirmación de que no es una victoria de liderazgo.

9.14. En cambio Chou En-lai deja su puesto militar para seguir una carrera como subordinado moldeable e inteligente. Una renuncia al liderazgo.

9.15. Es relevante advertir que líderes intelectuales como Ch'en Tu-hsiu, Ch'ü Ch'iu-pai y otros, aunque escriben abundantemente no logran comunicación efectiva con las bases. Tampoco podían desempeñar puestos de liderazgo aunque sí de poder institucionalizado.

9.16. La carrera de Ch'ang Kuo-t'ao merece particular atención, pues aparentemente plantea la antítesis entre dos líderes capaces, con dificultades de mutua subordinación.

9.17. Li Li-san además de pertenecer al grupo de intelectuales y de sus estrechas relaciones con Moscú, optó por el poder más que por el liderazgo. No parece improbable que esa sea una tendencia discernible entre los comunistas chinos formados en Moscú.

9.18. Los sucesivos representantes del Comintern presentan una gama de agencia de poder desde Maring y Voitinsky hasta Li T'e, quien es despojado de su poder en Tsun-yi, aparentemente en una victoria parcial de la supremacía del liderato nativo.

9.19. Las relaciones de poder preferidas por el Comintern y el Comité Central fortalecen el liderazgo discrepante en objetivos, estrategias y tácticas. Mao Tse-tung y Chu Teh desobedecen las órdenes de Li Li-san en la campaña contra Ch'angsha y Nanch'ang. Rehusan, asimismo, cumplir las órdenes del CPK, que transmitía a su vez las del Comité Central y, en particular, delinean su propia política agraria. Tales desobediencias son actos de liderazgo en cuanto responden a mensajes retroalimentados desde los subsistemas de campesinos, oficiales y soldados.

9.20. El marxismo provee de un marco teórico para fijar los sistemas, subsistemas y estrategias generales del liderazgo. El leninismo concretó objetivos, estrategias y tácticas para los partidos comunistas asiáticos. Los líderes chinos, por lo menos hasta 1935, se encuentran ante el dilema de decidir entre objetivos, etcétera, originados en el Comintern —representante histórico o

canónico del marxismo-leninismo— y los objetivos, etcétera, definidos por su propia codificación del ambiente sociocultural nacional y en parte al menos internacional.

9.21. En el subsistema militar los centros de mando están instituidos en núcleos descendentes de poder positivo y negativo. La biografía de Chu Teh, contada a Agnes Smedley, lo presenta en ocasiones como un auténtico líder militar en intenso circuito de comunicación con su base. No fue el único entre los comandantes comunistas.

9.22. Pero en el poder militar comunista aparecen formas específicas, la más saliente de las cuales consiste en que los objetivos, estrategias y aun algunas tácticas militares estaban dictadas desde Moscú a través de Shanghai, o directamente de Shanghai, como el levantamiento de Cantón, el de la cosecha de otoño y la campaña contra las ciudades ordenada por Li Li-san.

9.23. En otros casos los objetivos, etcétera, militares eran señalados u ordenados aun por los comités provinciales como cuando el Comité Provincial de Kiangsi ordenó la marcha hacia el sur.

9.24. Menos frecuentemente eran mandadas por los comisarios políticos, como la aventura de Swatow.

9.25. En todo caso, las fuerzas armadas eran consideradas como instrumento táctico subordinado a objetivos y estrategias políticas como la de “las ciudades”, la “dirección del proletariado urbano”, etcétera.

9.26. Es sin embargo posible descubrir cómo en algunas decisiones, como la de Chou En-lai de “atacar al enemigo más allá de las puertas”, predominaba el punto de vista militar sobre el político.

9.27. Este predominio de objetivos, estrategias y tácticas políticas era el contenido prevalente de los mensajes del liderazgo, de autoridades y de núcleos de poder, que no eran fácilmente descodificados por los subsistemas sin una “educación” anterior para eliminar “ruidos” o interferencias y entropía en la recepción de los mensajes.

9.28. La crítica intrapartidista es una forma de retroalimentación posible en el proceso de generación de liderazgo pero expuesta a ser confundida con expresiones de desviación si era retroalimentada a centros de poder

9.29. El liderazgo como proceso morfogénico es a su vez generador de desviaciones si el líder no percibe el mensaje retroalimentador, al mismo tiempo que la mis-

ma retroalimentación opera como rectificante y explica los cambios en mensajes del líder, como ocurrió en los cambios de objetivos, estrategias y tácticas de Mao Tse-tung.

9.30. El comunismo chino instaura diversas modalidades de liderazgo, sustituidas más tarde en muchos casos por modalidades de poder, al conquistar la instituciona-

lización política. El liderazgo es más significativo que las doctrinas en el estudio de los hombres y regímenes comunistas porque es el liderazgo, y quizá la difícil coyuntura de liderazgo y poder institucionalizado; lo que ayuda a explicar científicamente y con mayor probabilidad las conductas de los jefes y de los gobiernos comunistas.

10. BIBLIOGRAFIA

- BARNETT, A. Doak. *China on the Eve of Communist Takeover*, New York, Frederick A. Praeger, 1963.
- BOORMAN, Howard L. "Mao Tse-tung: the Lacquered Image", *China Quarterly*, 16, 1, Londres (nov-dic), 1963.
- BUCKLEY, Walter. *Sociology and Modern Systems Theory*. Englewood Cliffs, N. J., Prentice Hall, Inc., 1967.
- CH'EN, Jerome. *Mao and the Chinese Revolution*, Oxford, Oxford University Press, 1966-67.
- CH'EN, Jerome. "Resolutions of the Tsunyi Conference", *China Quarterly*, 40, 1, Londres (oct-dic), 1969.
- CHESNEAUX, Jean. *Le Mouvement Ouvrier Chinois. De 1919 a 1927*, Paris, Mouton a. Co., 1962.
- CHIHANG, Kai-shek. *Soviet Russia in China*. (A Summing up at Seventy) New York, The Noonday Press. (Abreviada) 1965.
- CHOW, Tse-tung. *The May Fourth Movement*, Cambridge, Mass., Harvard University Press, 1960.
- DE BARY, Wm. Theodore et al., Comp. *Sources of Chinese Tradition* (2 vol.), New York, Columbia University Press, 1964.
- HSIAO, Tso-liang. *Power Relations Within the Chinese Communist Movement, 1930-1934*, Seattle, University of Washington Press, 1961.
- HU CH'IAO-MU. *Thirty Years of the Communist Party of China*, Peking, Foreign Languages Press, 1959.
- HUANG, Chih-lien. *The Mass Line in the Thought of Mao Tse-tung: a Preliminary Study*, World International Christian Federation (Mimeografiado), 1970.
- ISRAEL, John. *Student Nationalism in China. 1927-1937*, Stanford, Cal., Stanford University Press, 1966.
- KUO, Warren. *Analytical History of Chinese Communist Party* (2 vol. aparecidos), Taipei, Institute of International Relations, 1966-1968.
- LEWIS, John Wilson. *Leadership in Communist China*, Ithaca, N. Y., Cornell University Press, 1966.
- LI, Chien-nung (Trad. inglesa de Ten Ssu-yu et al) *The Political History of China. 1840-1928*. New York, D. Van Nostrand and Co., 1964.
- MAO, Tse-tung. *Selected Works of Mao-Tse-tung*. (4 vols.), Peking, Foreign Languages Press, 1965.
- MCALAVY, Henry. *The Modern History of China*, London, Weidenfeld and Nicholson, 1968.
- MEISNER, Maurice. *Li Ta-chao and the Origins of Chinese Marxism*, Cambridge, Mass., Harvard University Press, 1967.
- MICHAEL, Franz. *The Taiping Rebellion. History and Documents*, Seattle, University of Washington Press (1 vol. aparecido), 1966.
- RUE, John E. *Mao Tse-tung in Opposition. 1927-1935*, Stanford, Cal., Stanford University Press, 1966.
- SCHRAM, Stuart R. "On the Nature of Mao Tse-tung's 'Deviation' in 1927", *China Quarterly*, 18, 55, Londres (apr-jun), 1964.
- . *Mao Tse-tung*, Harmondsworth, Middlesex, England, Penguin Books, Ltd., 1966.
- . *The Political Thought of Mao Tse-tung*, Harmondsworth, Middlesex, England, Penguin Books Ltd., 1969.
- SCHURMAN, Franz et al. (editor). *The China Reader* (3 vol), New York, Random House, 1967.
- SCHWARTZ, Benjamin I. *Chinese Communism and the Rise of Mao*, Cambridge, Mass., Harvard University Press, 1964.
- SILLS, D. L. (ed.). *International Encyclopedia of Social Sciences*, McMillan Co. and The Free Press, 1968.
- SMEDLEY, Agnes. *The Great Road. The Life and Times of Chu Teh*, New York, Monthly Review Press, 1956.
- SNOW, Edgar. *Red Star Over China*, New York, Grove Press Inc., 1961.
- TENG, Ssu-yu et al. (editor). *China's Response to the West. A documentary survey. 1839-1923*, New York, Atheneum, 1965.
- WALES, Nym. *Red Dust. Autobiographies of Chinese Communists*, Stanford, Cal., Stanford University Press, 1952.
- WANG, Y. C. *Chinese Intellectuals and the West. 1872-1949*, Chapel Hill, The University of California Press, 1966.

- WILBUR, Martin C. "The Ashes of Defeat. Accounts of the Nanchang Revolt and Southern Expedition Aug. 1-oct 1, 1927, by chinese Communists who took part", *China Quarterly*, 18, 3, Londres (apr-jun) 1964.
- WRIGHT, A. F. (editor). *The Confucian Persuasion*. Stanford, Cal., Stanford University Press, 1960.
- YU, George, T. *Party Politics in Republican China. The Kuomintang, 1912-1924*, Berkeley, University of California Press, 1966.
- YUJI, Muramatsu: "Some Themes in Chinese Rebel Ideologies", en Wright, A. F. (editor), *The Confucian Persuasion*, Stanford, Cal., Stanford University Press, 1960.