

- e) Incorporación del sector público local y del sector privado a la planeación.

Un país que desea adoptar una planeación eficaz deberá saber, en primer término, si está preparado para aceptar una coordinación de las actividades en las distintas dependencias del sector público y del sector privado. En México el gobierno federal posee prerrogativas para implementar las decisiones que atañen a todo el sector público federal y, por otra parte, puede utilizar con éxito una política de persuasión y de incentivos que guíen al sector público estatal y municipal y al sector privado de todo el país, empleando para ello los recursos de información y asistencia técnica de las distintas dependencias federales, sus instrumentos de control directo y los medios inductivos constituidos por la política monetaria y fiscal.

La incorporación del sector privado permite llevar al gobierno una expresión abierta de sus problemas y, a su vez, hace que empresarios y trabajadores se enteren y participen en la formación del marco general en que va a operar la economía, contribuyendo a crear en todo el país una mística social de colaboración y avance."

Insistimos en que este libro es de gran interés para todos los estudiosos de las Ciencias Económicas y Sociales, en particular para profesores y estudiantes de la carrera de Ciencias Políticas y Administración Pública, que se imparte en esta escuela.

Licenciado Eduardo Guerrero del Castillo

Terry, George Robert: *Principios de administración*. Editorial Continental. México, 1962. 824 pp.

El apremio de satisfacer las necesidades bibliográficas en materia administrativa debido a la promoción constante y creciente de este tipo de actividades por parte de la iniciativa privada y del sector público de México, hizo necesario que una editorial nacional, publicara la obra de George R. Terry, titulada "Principios de Administración", la cual ha tenido gran aceptación.

El impacto que ha tenido este libro y su incesante demanda se debe,

fundamentalmente, a que los conceptos y orientaciones que señala, tienen un gran margen de posibilidades de aplicación práctica en el funcionamiento eficiente de una empresa.

Este libro ofrece a sus lectores "...una obra completa a la vez que concisa, útil para la enseñanza y ajustada a las necesidades de instructores y estudiantes... , ha sido concebida especialmente para que sirva de texto en los cursos básicos de administración... ", en el capitulado resalta por su importancia el dedicado a la "Formación de Jefes". Para George R. Terry, administración es "...el proceso que permite que los propósitos, el conocimiento y la aptitud se conviertan en acción efectiva... ", para este autor toda empresa con éxito tiene como punto de apoyo una adecuada administración.

Son cuatro las funciones fundamentales que el libro *Principios de administración* indica como base de la administración, a saber: planeación, organización, ejecución y control *planeación* dice el autor "es escoger y relacionar hechos para prever y formular actividades propuestas que se suponen necesarias para lograr resultados deseados ... *organización* es el arreglo de las funciones que se estiman necesarias para lograr el objetivo y es una indicación de la autoridad y la responsabilidad asignadas a las personas que tienen a su cargo la ejecución de las funciones ... *ejecución* es hacer que todos los miembros del grupo se propongan lograr el objetivo de acuerdo con los planes y la organización hechos por el Jefe Administrativo ... *control* es el proceso para determinar lo que se está llevando a cabo, valorizando y, si es necesario, aplicando medidas correctivas de manera que la ejecución se lleve a cabo de acuerdo con lo planeado... "

El autor señala que en el proceso administrativo se da una interrelación constante entre las funciones fundamentales, o sea, que la planeación debe organizarse, ejecutarse y controlarse, a su vez, la organización se debe planear, ejecutar y controlar, y así sucesivamente, cada una de dichas funciones, hasta completar el ciclo e iniciar uno nuevo.

A diferencia de la mayoría de los estudiosos, Terry no considera la coordinación como función fundamental, sino como el resultado de ejecutar eficazmente el proceso administrativo, asentando que "...coordinación es la sincronización ordenada de los esfuerzos para adecuarlos en cuanto a monto, tiempo y dirección al ejecutarlos, resultando de ello acciones unificadas y armónicas que tiendan al objetivo establecido... "

En la parte titulada "Reflexiones Fundamentales", el autor ubica a la administración dentro de un marco conceptual y metodológico, y en la

denominada "Reflexiones sobre las Aplicaciones de la Administración", aborda las nuevas técnicas empleadas en la materia como la cibernética, automatización, programación lineal, investigación de operaciones, etcétera.

Es evidente lo valioso de la obra *Principios de administración*, tanto para los empresarios, como para los profesores de la materia, y, en forma especial para los estudiantes de Ciencias Políticas y Administración Pública, pues insistimos, que dentro de la integración con que se caracteriza este libro, es de lo más completo y pedagógico en su especialidad.

Fortunato Lozano Alvarez

y

Carlos Fernando Salinas Domínguez

RESEÑA DE REVISTAS

THE AMERICAN Economic Association edita cuatro veces al año la excelente revista *The American Economic Review*. La primera parte de la revista comprende los artículos y ensayos que sin duda constituyen valiosas aportaciones teóricas al campo de la economía, en tanto que la segunda incluye polémicas y opiniones de los lectores que desean hacer comentarios sobre números previos. La revista tiene asimismo una amplia sección de reseña de libros importantes aparecidos durante los meses anteriores, y varias páginas informan de las nuevas publicaciones y de asuntos académicos relacionados con cuestiones económicas.

El número uno correspondiente a marzo de 1967, del volumen LVII, incluye el ensayo de Fritz Machlup, *Theories of the Firm: Marginalist, Behavioral, Managerial*, que es un interesante análisis de las teorías que se han originado desde el surgimiento de la "controversia acerca del marginalismo". L. R. Klein y R. S. Preston, en su artículo *Some New Results in the Measurement of Capacity Utilization*, elaboran un estudio de la medición estadística que puede servir ampliamente a la econometría aplicada. En este número, el artículo *State Differentials in Income Concentrations*, de Ahmad Al-Samarries y H. P. Miller, examina la relación entre algunas variables económicas, como la etapa de desarrollo económico, el grado de industrialización y urbanización, la dotación de recursos humanos en la fuerza de trabajo, la tasa de desempleo, y otras, respecto del grado de concentración del ingreso entre los diversos Estados de Norteamérica.

A Theory of growth with technological change, de Jaroslav Vanek, publica un estudio de introducción a la teoría económica del crecimiento