

RICARDO POZAS \*

## LOS PROBLEMAS SOCIALES EN EL PROCESO URBANÍSTICO DE CIUDAD SAHAGÚN <sup>1</sup>

### MARCO TEÓRICO DE LA INVESTIGACIÓN

LOS PROBLEMAS que se plantean en un estudio sobre el proceso de urbanización, pueden ser estudiados y resueltos por especialistas en diversas disciplinas: Ingenieros, Arquitectos, Sociólogos, Economistas, Antropólogos Sociales, Psicólogos, etc. El enfoque que haría cada uno de tales especialistas en el estudio de un problema sobre urbanismo sería diferente y de acuerdo con la naturaleza de su profesión.

Los principios teóricos que sustenten los miembros de una misma disciplina, pueden ser distintos y orientar una investigación hacia diversos fines, y si se trata de Investigadores Sociales, los métodos y las técnicas que utilicen en el proceso de un estudio pueden hacer variar, de acuerdo con la formación teórica y profesional de cada especialista, los resultados y, en consecuencia, llegar a conclusiones diferentes.

De aquí que el primer paso que nos proponemos dar es definir el marco teórico de nuestra investigación, los problemas que pensamos investigar, las hipótesis que nos planteamos para orientar la investigación y los métodos y técnicas que utilizamos en el estudio.

\* En colaboración con los estudiantes Gitta Alonso Gómez, María de los Angeles Jiménez San Pedro y Jorge Hernández Moreno.

<sup>1</sup> Algunos datos para elaborar este informe fueron tomados de las notas de campo de la primera etapa de investigación en la que participaron los siguientes estudiantes: Netzahualcóyotl Aguilera Ruiz.—Gitta Alonso Gómez.—Natividad Carballido Cruz.—Ricardo Hernández Méndez.—Jorge Hernández Moreno.—Ma. de los Angeles Jiménez San Pedro.—Teódulo Martínez Ramírez.—Rafael Taboada Gutiérrez.—Rodolfo Vieyra Orduño.

La orientación teórica que hemos dado a nuestro estudio se basa en los siguientes principios:

1.—El urbanismo es una manifestación de progreso de la humanidad en la que el hombre dispone de una mayor energía física por individuo y, donde es posible llevar una vida mejor.

2.—Los nuevos centros urbanizados, son unidades estratificadas de la sociedad moderna, nacidos como resultado del desarrollo industrial.

3.—La industria no es patrimonio exclusivo de una raza o de una cultura o de una nación, puede surgir en cualquier grupo humano.

4.—La industrialización de los países subdesarrollados así como el urbanismo de los mismos, siguen procesos diferentes de los que han seguido los países altamente industrializados, proceso que debe ser estudiado.

5.—Los Investigadores Sociales deben orientar sus estudios al conocimiento de la conducta e interrelaciones sociales, en los procesos de urbanismo e industrialización, con el fin de buscar soluciones equilibradas para superar las condiciones humanas de la sociedad.

México no es un país industrializado; aspira a desarrollarse como país industrial y estamos viviendo este proceso. Un ejemplo de este esfuerzo es la región de Irolo, Hgo., que se nos presenta como un verdadero laboratorio para el estudio y análisis de los problemas industriales y urbanísticos de México.

Escogimos la zona de Irolo para hacer la investigación porque reúne las características siguientes:

I.—Es una comarca rural, donde se han establecido hasta ahora, tres empresas industriales: la Constructora Nacional de Carros de Ferrocarril, S. A.; la Fábrica de Maquinaria Textil "Toyoda de México", S. A. y la "Diesel Nacional", S. A.

La Constructora Nacional de Ferrocarril es la empresa que está construyendo diariamente 7.6 unidades para carga habiéndose aumentado a 8 recientemente y cuya planta está siendo ampliada en un 100%, para aumentar su producción e iniciar la construcción de cabuses y carros de pasajeros.

La "Toyoda de México" es una fábrica en la que había, en septiembre de 1957, 70 técnicos japoneses y cerca de 20 mexicanos. Se ocupa de producir maquinaria textil y máquinas de coser. Esta factoría cuenta con una "Fundición Universal", que le permite fabricar piezas que de

otro modo tendría que importar. Esta fundición tiene la ventaja de que se puede utilizar para fabricar maquinaria de cualquier tipo.

La "Diesel Nacional" es una planta para producir automóviles de la marca "Fiat" de procedencia italiana, donde se fabrican parte de los camiones de carga "Dina" y se arman automóviles que vienen de Italia; en esta planta hay varios técnicos italianos.

II.—Otra empresa "Constructora Industrial Irolo, S. A. de C. V." se ha encargado de planificar y construir el centro urbano Ciudad Sahagún, cercano a donde se ubican las fábricas, para dar alojamiento a los trabajadores de las empresas.

III.—Algunos trabajadores de origen campesino se han incorporado como obreros en las distintas fábricas, con lo que se ven afectados los pueblos de la región.

De las condiciones apuntadas, se puede desprender el estudio de los siguientes problemas:

1.—Hay una ciudad en formación que permite apreciar el nacimiento y el proceso de organización de algunas instituciones.

2.—Presenta la posibilidad de observar los ajustes de grupos de distinto origen a una comunidad urbana.

3.—Da la oportunidad de registrar actitudes, en relación con el cambio de campesino a obrero.

4.—Pueden observarse las capacidades y habilidades de los trabajadores para asimilar nuevas técnicas de trabajo.

5.—Permite, asimismo, apreciar los efectos del trabajo en serie en los individuos.

La investigación que nos hemos propuesto realizar comprende tres partes:

I.—Un estudio socio-económico de las fábricas establecidas en los llanos de Irolo; orientado básicamente hacia las funciones y actitudes de los obreros en relación con el trabajo de la industria.

II.—Una investigación sobre el proceso de formación de Ciudad Sahagún, encauzada fundamentalmente a los problemas de integración de los trabajadores al nuevo centro urbano.

III.—Un estudio de las influencias de las fábricas y de la ciudad en la región con características rurales, orientado de preferencia hacia la estimación del desarrollo regional.

El plan original de nuestra investigación tuvo como único fin la enseñanza práctica de la Investigación Social, comprendiendo todo el proceso que implica una investigación de campo.

Los objetivos concretos, exclusivamente pedagógicos, que se perseguían en un principio, eran los siguientes:

1o.—Aplicar en la práctica los conocimientos adquiridos en la clase de Métodos y Técnicas de Investigación Social, sin pensar en la obtención de conclusiones prácticas ni de carácter puramente teórico.

2o.—Formar en los estudiantes una actitud científica, al ponerlos en contacto con una realidad social que se investiga con apego al método científico.

3o.—Crear en los estudiantes un espíritu de colaboración formando equipos de investigadores, intercambiando los datos y discutiendo los materiales.

4o.—Ligar la metodología y las técnicas de investigación social a los problemas teóricos de la Sociología, en una investigación de campo.

5o.—Unir la enseñanza práctica de la investigación social a los problemas nacionales y,

6o.—Tratar de obtener conocimientos y conceptos de validez científica.

### LA REGIÓN DE TRABAJO <sup>1</sup>

El centro industrial de Irolo está en el estado de Hidalgo, en una región agrícola pobre dedicada a la explotación del maguey; de clima saludable a pesar del frío que se siente en invierno y de los fuertes vientos del nordeste. Se encuentra a una altura aproximada de 2,523 m. sobre el nivel del mar a 90 km. de la Ciudad de México, D. F.; a 22 km. de Calpulalpan Tlax.; a 2 km. de Tepeapulco y cerca de varios poblados, como Tlanalapa, Irolo, San Isidro, Guadalupe, etc.

Ciudad Sahagún se encuentra enclavada en una importante región histórica. Cerca del cerro del Xihuingo se sostuvieron luchas contra los españoles en la época de la Conquista. La iglesia de Tepeapulco es una joya arquitectónica de las más antiguas de México, construida en el siglo XVI. Durante la Colonia los franciscanos construyeron un acueducto para llevar

<sup>1</sup> Los datos sobre la región de trabajo fueron tomados del informe presentado por N. Aguilera Ruiz en el curso de Métodos de Investigación Social.

el agua a Tepeapulco, el que tenía una extensión aproximada de 65 km. Cerca de ahí existe una zona arqueológica importante que no ha sido explorada.

El sitio donde se encuentra Ciudad Sahagún es de vital importancia desde la época de la Colonia, por ser el cruce de los caminos México-Veracruz y el del Norte. Tepeapulco era parada obligatoria de las diligencias y aún hay casas que antiguamente fueron posadas.

La región es estratégica para el establecimiento de las industrias si se ven los siguientes aspectos: un importante cruce de vías ferroviarias, la del Interoceánico con la ruta de Nuevo Laredo; la línea que lleva la energía eléctrica de Necaxa a la ciudad de México. Además, el agua se encuentra a 180 m. de profundidad, por lo cual no hubo problemas de cimentación para que el piso pudiera sostener el peso de la maquinaria industrial. También ahí cruzan el oleoducto y el gasoducto que van a la ciudad de México.

El lugar donde se instalaron las fábricas en la Ciudad es de una extensión de terreno de 1,200 Has. que pertenecían a la ex-hacienda de Guadalupe. En 1936, cuando se comenzó la planificación ejidal, la propiedad estaba embargada por adeudo; en 1937 se declaró que Tlanalapa tomaba posesión de esas tierras. Irolo estaba anexada a San Lorenzo. No le pertenecían a Irolo estos terrenos. Cuando la Nacional Financiera decidió que se establecieran ahí las industrias permutó las tierras a los ejidatarios de Tlanalapa por otras en el Estado de Guanajuato.

La Constructora Industrial Irolo introdujo la luz eléctrica a los poblados de Chiconcuac y Tlanalapa para compensar la permuta de las tierras.

#### LOS PROBLEMAS DE LA INVESTIGACIÓN

Principiamos nuestra investigación utilizando el período de vacaciones escolares de septiembre en el año de 1957, recogiendo una muestra de 300 entrevistas hechas a otros tantos trabajadores en las fábricas (100 por cada una), establecidas en la región, para medir las actitudes hacia el trabajo industrial y a la vida urbana. Se utilizaron los meses de octubre y noviembre para la ordenación y concentración estadística del material obtenido en estas entrevistas. Se pensaba que podríamos continuar nuestra investigación así iniciada, en nuestras vacaciones de enero y febrero; pero en vista de que se nos pedía un informe que hiciera aportaciones prác-

ticas a la solución de los problemas de Ciudad Sahagún, suspendimos la investigación en las fábricas para iniciar el estudio sobre los elementos materiales característicos de la vida urbana de Ciudad Sahagún, como base para un estudio sobre los problemas sociales en la urbanización, esto es, suspendimos la primera parte de nuestra investigación e iniciamos el estudio del proceso de formación de la nueva ciudad orientada al conocimiento de los problemas de emigración de los trabajadores a este centro urbano.

### HIPÓTESIS

Las hipótesis que nos sirvieron de guía en esta parte de la investigación son las siguientes:

I.—“Toda manifestación de industrialización, que reclama una concentración humana provoca, en su etapa inicial, un fenómeno de desorganización y desajustes sociales, como ha ocurrido en La Laguna, Poza Rica y el Temazcal en Papaloapan, y otros sitios, donde se han presentado los siguientes desajustes: aumento de la delincuencia, del alcoholismo y de la prostitución, así como desintegración de la familia.

II.—“Esta etapa inicial es superada, en la medida en que va surgiendo el centro urbano que reclama la concentración humana, o puede eliminarse cuando, paralelamente al establecimiento de las industrias, se crean los centros urbanos correspondientes.

III.—“Los conflictos pueden surgir, a pesar de todo, cuando la población que forma el centro industrial está conformada con hábitos y costumbres rurales.

IV.—“La magnitud de los problemas sociales que se presentan en el período de formación de todo centro industrial y urbano, es proporcional a la mayor o menor diferencia entre las condiciones anteriores y las nuevas condiciones de los trabajadores.

V.—Se supone que el grado de desorganización que se ha presentado en Ciudad Sahagún, es mínimo, debido a la construcción simultánea de los centros de trabajo y del centro urbano correspondiente. Además de que el núcleo más importante de trabajadores que habita la ciudad es de origen urbano.

## NUESTRO CRITERIO SOBRE URBANISMO

El criterio demográfico aceptado universalmente para definir lo *urbano* y lo *rural* según el monto de las concentraciones urbanas, no es suficiente para un estudio sobre urbanización con fines prácticos. Sauvy anota justamente, que ninguna de las definiciones de lo urbano y de lo rural satisfacen plenamente, y es que todas ellas se basan en factores demográficos, número de habitantes y densidad de población, etc. Según el criterio demográfico, se considera centro urbano aquel núcleo de población mayor de 2500 habitantes, y rural el que no alcanza tal cifra, pero tal criterio nos parece impráctico. Tampoco debe considerarse lo urbano únicamente como la mera agrupación de edificios o sistema de arterias para vehículos y peatones. Es, además de esto, el territorio donde se desenvuelve un núcleo humano; donde la preocupación principal es satisfacer las necesidades de sus miembros; donde se busca la solución a los problemas que se crean con la concentración del mercado, la concentración de la industria, la mayor oportunidad para el desarrollo del comercio y la mayor variedad de la mano de obra; donde las relaciones sociales básicamente son las que se desprenden de las relaciones de la producción; en síntesis, donde la preocupación central es el hombre.

Aplicando este criterio a nuestra investigación hemos considerado una serie de elementos materiales característicos de la vida en ciudad, que pueden resumirse en una lista de servicios públicos, municipales, recreativos y de servicios proporcionados por la división del trabajo en la sociedad.

Los elementos que hemos utilizado en nuestra investigación son los siguientes:

*Servicios por la División de Trabajo en la Sociedad*

- 1.—Hechura y reparación de muebles y objetos de la casa.
- 2.—Reparación de máquinas, instrumentos y aparatos.
- 3.—Hechura y reparación de prendas de vestir.
- 4.—Reparación de inmuebles.
- 5.—Plaza.
- 6.—Misceláneas.
- 7.—Tiendas especializadas.

- 8.—Mercados.
- 9.—Supermercados.
- 10.—Bancos.

#### *Servicios Municipales*<sup>1</sup>

- 1.—Agua entubada.
- 2.—Luz eléctrica.
- 3.—Carreteras.
- 4.—Limpia.
- 5.—Drenaje y pavimento.
- 6.—Correo.
- 7.—Telégrafo.
- 8.—Teléfono.
- 9.—Comunicaciones urbanas.
- 10.—Comunicaciones ferroviarias.
- 11.—Comunicaciones aéreas.
- 12.—Planimetría.

#### *Servicios de Recreación*

- 1.—Clubes sociales.
- 2.—Clubes deportivos.
- 3.—Deportes comercializados.
- 4.—Parques.
- 5.—Salones de juego.
- 6.—Salas cinematográficas.
- 7.—Salas de representaciones teatrales.
- 8.—Salas de conciertos.
- 9.—Salones de baile.
- 10.—Cabarets.
- 11.—Cantinas.
- 12.—Prostíbulos.

<sup>1</sup> Sólo hemos considerado en esta parte de nuestra investigación aquellos servicios municipales que determinan índices de progreso; faltan, por supuesto, los de panteones, de vigilancia y algunos más; otros, fueron tratados como problemas especiales, como escuelas y recreaciones.

Tratamos de caracterizar con estos 34 elementos el grado de urbanización de las distintas localidades de donde proceden los habitantes de Ciudad Sahagún; para tal efecto cada elemento actúa como factor acumulativo en la estimación del nivel de urbanización de un lugar dado atribuyéndole, arbitrariamente, el valor de *uno* a cada elemento, y formando una escala, según el número de elementos que presenta la localidad en cuestión.

En proporción al número de elementos con que cuenta una localidad se han establecido cinco grados en esta escala, que pueden perfeccionarse ya que se han formado arbitrariamente. Los cinco grados de nuestra escala de elementos de urbanización son:

|                    |             |           |
|--------------------|-------------|-----------|
| I Rural            | de 0        | elementos |
| II Semi-rural      | de 1 a 9    | ”         |
| III Semi-urbano    | de 10 a 19  | ”         |
| IV Urbano          | de 20 a 29  | ”         |
| V Altamente urbano | de 30 a más | ”         |

Esta escala de los grados de urbanización, aplicada a los lugares de donde proceden los trabajadores que radican en Ciudad Sahagún nos permite apreciar las diferencias entre las condiciones del lugar de origen y el nuevo centro de población.

Con la estimación de las condiciones anteriores de los trabajadores en Ciudad Sahagún, utilizando esta escala, podemos apreciar la situación en que vivían tales trabajadores, en lo que respecta a los servicios municipales, recreativos y comerciales a que estaban habituados, y nos permitió evaluar el cambio en relación con los servicios que se les ha proporcionado en su nuevo lugar de residencia.

Utilizando en nuestra investigación la lista de los 34 elementos que hemos considerado que existen en un centro altamente urbanizado, hemos llegado a una caracterización más objetiva de las localidades de donde proceden los obreros que trabajan en Ciudad Sahagún, independientemente del número de habitantes de dichas localidades.

## LOS HABITANTES DE CIUDAD SAHAGÚN

Por no existir un censo oficial de Ciudad Sahagún, ya que en el año de 1950, fecha en que se levantó el censo general de población, no existía esta localidad, y en el momento en que se hizo este estudio estaba aún en construcción, las estimaciones y los cálculos se han hecho sobre una muestra de la mitad de las casas en los cuarteles de la ciudad que estaban ya ocupados y que corresponde aproximadamente a un medio de la población que vivía en la ciudad.

Se distribuyó la muestra al azar formando dos series de números que correspondían a los de las casas de calle. la serie "A" empezaba con el número 1 y la serie "B" con el número 2.

Se distribuyeron las calles de cada cuartel aplicando a la primera la serie "A" y a la siguiente la serie "B", alternando así las series hasta cubrir todas las calles.

A una calle a la que se aplicaba la serie "A" se entrevistaba a los habitantes de la casa número 1, pero en la acera de enfrente se entrevistaba a los habitantes de la casa número 4; con este punto de partida, se dejaba una casa sin entrevistar y se hacía la otra entrevista en la casa siguiente, una sí y una no de cada acera, obteniendo una numeración como sigue:

|           |                         |
|-----------|-------------------------|
| Serie "A" | Acera: 1, 5, 9, 13,...  |
|           | Acera: 4, 8, 12, 16,... |
| Serie "B" | Acera: 3, 7, 11, 15,... |
|           | Acera: 2, 6, 10, 14,... |

A pesar de que algunas de las casas que debían ser entrevistadas estaban aún desocupadas pensamos que la muestra así distribuida es altamente representativa y que las conclusiones a que hemos llegado son de estimarse como válidas.

La escala integrada con los 34 elementos en 5 grados de urbanización forma la base para analizar los datos de esta parte de nuestra investigación; esto es, habremos de considerar como unidades para el análisis de nuestro estudio, a los grupos que proceden de localidades con cierto límite de elementos para caracterizarlos como rurales, semi-rurales, semi-urbanizados, urbanizados o altamente urbanizados.

De los actuales habitantes de Ciudad Sahagún el 65.80% proceden de

localidades altamente urbanizadas, como son: México, D. F.; Puebla, Pue.; Saltillo, Coah.; Veracruz, Ver.; Orizaba, Ver.; y otros lugares que poseen más de 30 elementos de nuestra escala. El 19.70% de los actuales habitantes, han llegado de ciudades donde hay de 20 a 29 elementos de urbanización como son: Real del Monte, Hgo.; Apan, Hgo.; Tlalpujahua, Mich.; Ciudad Serdán, Pue.; Tula, Hgo.; San Luis de la Paz, Gto.; y otros con el mismo grado de urbanización. El 10.41% de las familias que viven en la ciudad, han venido de lugares en los que se encuentran de 10 a 19 elementos de urbanización, tales como: Singuilucan, Hgo.; Tlanalapa, Hgo.; Zempoala, Hgo.; y otros más en semejantes condiciones. El 3.72% proceden de lugares donde sólo hay de 1 a 9 elementos de urbanización, como son: Tepeyahualco, Hgo.; San José de la Unión, Hgo.; San Antonio, Méx.; Santa Cruz, Tlax.; y otros pequeños poblados con bajo nivel de urbanización y el 37% proceden de lugares donde no hay ningún elemento de urbanización, esto es, de lugares completamente rurales.

|                                      |         |
|--------------------------------------|---------|
| De localidades altamente urbanizadas | 65.80%  |
| ” ” urbanizadas                      | 19.70%  |
| ” ” semi-urbanizadas                 | 10.41%  |
| ” ” semi-rurales                     | 3.72%   |
| ” ” rurales                          | .37%    |
|                                      | 100.00% |

Hemos considerado como hipótesis de trabajo la presencia de una etapa de desorganización social en todo nuevo centro de producción industrial, que puede ser superado en la medida en que se creen los servicios de urbanización acordes al tipo de relaciones que surgen del industrialismo; pero en ello hay que tomar en cuenta otro factor: los hábitos y costumbres de la población que va a vivir al nuevo centro; de aquí que hayamos tomado como base de nuestro análisis las condiciones de urbanización de los habitantes, antes de radicarse en la nueva ciudad.

Un análisis de cómo está compuesta la población de Ciudad Sahagún en relación con el número de miembros por familia, edad, salarios anteriores y salarios actuales, nos ayuda a comprender los problemas que se han presentado en la integración del centro urbano.

Analizando la composición de la población hemos encontrado que la familia media de los trabajadores que viven en Cd. Sahagún consta de 5 miembros de acuerdo con el cuadro siguiente:

## CUADRO DE MIEMBROS DE LA FAMILIA

| Elementos de urbanización del lugar de procedencia | Número de Miembros por Familia |       |       |       |       |      |       |      | Total de familia | %   |
|--|--------------------------------|-------|-------|-------|-------|------|-------|------|------------------|-----|
|  | 2                              | 3     | 4     | 5     | 6     | 7    | 7+    |      |                  |     |
| 0  |                                |       |       |       | 1     |      |       |      | 1                | .37 |
| 1 - 9  | 1                              | 2     | 2     | 1     | 1     | 2    | 1     | 10   | 3.71             |     |
| 10 - 19  | 2                              | 5     | 6     | 5     | 2     | 1    | 7     | 28   | 10.41            |     |
| 20 - 29  | 4                              | 6     | 14    | 7     | 6     | 7    | 9     | 53   | 19.70            |     |
| 30 o más   | 20                             | 30    | 32    | 34    | 27    | 15   | 19    | 177  | 65.80            |     |
| Totales  | 27                             | 43    | 54    | 47    | 37    | 25   | 36    | 269  | 100.00%          |     |
| Porcentajes  | 10.04                          | 15.99 | 20.07 | 17.47 | 13.76 | 9.29 | 13.38 | 100% |                  |     |

El criterio demográfico actual considera que son miembros de una familia todos los individuos que viviendo en una misma casa tienen un presupuesto común. Nosotros hemos utilizado este mismo criterio para analizar la composición de la familia en Ciudad Sahagún, incluyendo así dentro de la misma a padres, hijos, parientes, sirvientes y amigos.

Del estudio de la ocupación que tenían los jefes de familia antes de establecerse en Ciudad Sahagún, se encontró que el 40.52% eran obreros; el 21.30% eran empleados (oficinistas); el 9.67% eran artesanos; el 6.69% eran campesinos; el 7.43% eran técnicos y el 13.11% tuvieron otras ocupaciones, todas ellas distribuidas de acuerdo con el siguiente cuadro:

## OCUPACIONES ANTERIORES DE LOS HABITANTES DE CIUDAD SAHAGÚN

| Elementos de urbanización del lugar de procedencia | Obrero | Empleado | Artesano | Campesino | Técnico | Otras | Total |
|--|--------|----------|----------|-----------|---------|-------|-------|
| 0  |        |          |          |           |         | 1     | 1     |
| 1 - 9  | 3      |          |          |           | 5       | 2     | 10    |
| 10 - 19  | 9      | 10       | 1        | 4         | 1       | 3     | 28    |
| 20 - 29  | 28     | 5        | 7        | 8         |         | 5     | 53    |
| 30 o más   | 70     | 45       | 18       | 1         | 19      | 24    | 177   |
| Totales  | 109    | 60       | 26       | 18        | 20      | 35    | 269   |
| Porcentajes  | 40.52  | 22.30    | 9.67     | 6.69      | 7.43    | 13.11 | 100%  |

En relación con la ocupación actual de los habitantes de Ciudad Sahagún se encontró que el porcentaje más alto corresponde a los obreros con el 59.11%; que le siguen en orden de importancia los empleados con el 29.37%; que el 7.06% son técnicos; y el 4.46% se dedican a otras ocupaciones fuera de las 4 compañías que operan en Ciudad Sahagún, que están distribuidas de la manera siguiente:

#### OCUPACIONES ACTUALES DE LOS HABITANTES DE CIUDAD SAHAGÚN

| Elementos de urbanización del lugar de procedencia | Obreros | Empleados | Técnicos | Otros | Totales | %       |
|--|---------|-----------|----------|-------|---------|---------|
| 0  | 1       |           |          |       | 1       | .37     |
| 1 - 9  | 10      |           |          |       | 10      | 3.71    |
| 10 - 19  | 13      | 13        | 1        | 1     | 28      | 10.41   |
| 20 - 29  | 46      | 7         |          |       | 53      | 19.70   |
| 30 o más   | 89      | 59        | 18       | 11    | 177     | 65.80   |
| Totales  | 159     | 79        | 19       | 12    | 269     | 100.00% |
| Porcentajes  | 59.11   | 29.37     | 7.06     | 4.46  |         |         |

Comparando los dos cuadros podemos hacer las siguientes consideraciones:

1o. Un 18.59% de los habitantes de Ciudad Sahagún (diferencia entre 59.11% y 40.52%) han cambiado su trabajo de artesanos, campesinos u otras ocupaciones, a obreros. Este porcentaje de cambio es muy bajo y confirma que los trabajadores que han llegado a la ciudad fueron reclutados de centros urbanos y no de centros rurales; por otra parte, los campesinos de la región que se han convertido en obreros y que forman el grueso de los trabajadores de las fábricas, siguen viviendo en sus pueblos de origen, cercanos a ellas.

2o. Un 7.07%, de los habitantes de Ciudad Sahagún (diferencia entre 29.37% y 22.30%), ha cambiado su ocupación de obreros, artesanos u otras ocupaciones a la de empleados. La proporción de empleados en relación con la de los obreros parecería muy alta para un centro urbano creado con

el propósito de dar vivienda a los trabajadores de fábricas; sin embargo, debemos considerar aquí como lo hemos ya señalado, que muchos de los obreros viven en los pueblos de la región y que casi ningún empleado habita en dichos pueblos.

3o. El porcentaje de técnicos se mantiene casi igual sólo con una diferencia mínima.

4o. En la ciudad no viven actualmente campesinos ni gente que se dedique a la artesanía.

De lo anterior podemos concluir que siendo mínimas las diferencias entre las ocupaciones anteriores y las actuales de los trabajadores que viven en Ciudad Sahagún, son también mínimos los problemas sociales que se han creado al integrarse el nuevo centro urbano.

El promedio de la edad de los habitantes de Cd. Sahagún explica también, en parte, la facilidad de adaptación a las nuevas condiciones de urbanismo. Una población joven se aviene más fácilmente a nuevas situaciones sociales que una población de edad madura.

#### COMPOSICION POR EDADES DE LA POBLACION MOVILIZADA

| Elementos de urbanización del lugar de procedencia | Punto medio de los grupos de edades (1) |     |    |    |     |     |     |    |    |    |    |    |     | Total de miembros | Familias representadas |  |
|--|---|-----|----|----|-----|-----|-----|----|----|----|----|----|-----|-------------------|------------------------|--|
|  | 2                                       | 7   | 12 | 17 | 22  | 27  | 32  | 37 | 42 | 47 | 52 | 57 | +60 |                   |                        |  |
| 0  |   |     | 3  | 1  | 2   |     |     |    |    |    |    |    |     |                   |                        |  |
| 1 - 9  | 4                                       | 7   | 2  | 2  | 3   | 4   | 4   |    |    |    |    |    |     |                   |                        |  |
| 10 - 19  | 23                                      | 20  | 6  | 6  | 16  | 17  | 10  | 10 | 2  | 2  |    |    |     |                   |                        |  |
| 20 - 29  | 51                                      | 38  | 25 | 13 | 17  | 28  | 17  | 20 | 6  | 1  |    | 1  | 4   |                   |                        |  |
| 30 o más   | 214                                     | 129 | 45 | 31 | 79  | 99  | 74  | 47 | 16 | 15 | 10 | 5  | 7   | 771               | 152                    |  |
| Totales  | 292                                     | 194 | 81 | 33 | 116 | 148 | 105 | 77 | 24 | 18 | 10 | 6  | 11  | 1135              | 228                    |  |

La edad promedio de los habitantes de Ciudad Sahagún es de 15 años 10 meses aproximadamente.

<sup>1</sup> Los grupos de edades que fueron considerados son: de menos de 4; 5-9; 10-14; 15-19; 20-24; etc.

Los problemas sociales que crean una población joven son distintos de los que surgen de una población con un promedio de edad alto; como veremos, los problemas principales de la ciudad, son problemas de recreación.

### LOS SALARIOS

La oferta de mejores salarios es el incentivo primordial en la formación del equipo humano que se requiere en toda nueva empresa industrial.

Es indiscutible que los salarios en la región de Irolo se han elevado considerablemente, si los comparamos con los que se pagaban en las haciendas y tinacales hasta antes del establecimiento de las nuevas industrias. Los efectos de tal ascenso se pueden apreciar mejor en los pueblos campesinos de la región y serán estudiados posteriormente.

No ocurre lo mismo si la comparación se hace entre los salarios actuales de las zonas industriales del país y los del nuevo centro fabril. Esto es, los salarios que se pagan en las fábricas establecidas en Ciudad Sahagún no son más altos que los que pagan otras empresas industriales. Lo que ocurre, posiblemente, es que se han creado mejores categorías para atraer a los trabajadores asegurando un mejor salario a técnicos y empleados y no así a los trabajadores de base.

### SALARIOS ANTERIORES DE LOS TRABAJADORES RADICADOS EN CIUDAD SAHAGÚN

| Elementos de<br>urbanización<br>del lugar de<br>procedencia | -199 | 200-399 | 400-599 | 600-799 | 800-999 | + de 1000 | Sin<br>espe-<br>cifi-<br>car. | Totales |
|---|------|---------|---------|---------|---------|-----------|-------------------------------|---------|
| 0   |      |         |         |         |         |           | 1                             | 1       |
| 1 - 9   | 2    | 1       | 2       |         |         |           | 5                             | 10      |
| 10 - 19   | 2    | 6       | 5       | 3       | 1       | 4         | 7                             | 28      |
| 20 - 29   | 4    | 9       | 9       | 8       | 2       | 5         | 16                            | 53      |
| 30 o más  | 3    | 16      | 30      | 27      | 17      | 26        | 58                            | 177     |
| Totales   | 11   | 32      | 46      | 38      | 20      | 35        | 87                            | 269     |
| Porcentajes   | 4.09 | 11.90   | 17.10   | 14.13   | 7.43    | 13.01     | 32.34                         | 100%    |

**SALARIOS ACTUALES DE LOS TRABAJADORES  
RADICADOS EN CIUDAD SAHAGÚN**

| Elementos de urbanización del lugar de procedencia | -199 | 200-399 | 400-599 | 600-799 | 800-999 | + de 1000 | S. Esp. | Totales |
|--|------|---------|---------|---------|---------|-----------|---------|---------|
| 0  |      |         | 1       |         |         |           |         | 1       |
| 1 - 9  |      | 5       | 4       |         |         | 1         |         | 10      |
| 10 - 19  | 1    | 2       | 9       | 4       | 5       | 5         | 2       | 28      |
| 20 - 29  |      | 7       | 15      | 19      | 6       | 5         | 1       | 53      |
| 30 o más   | 1    | 12      | 33      | 37      | 30      | 56        | 8       | 177     |
| Totales  | 2    | 26      | 62      | 60      | 41      | 67        | 11      | 269     |
| Porcentajes  | .74  | 9.67    | 23.05   | 22.30   | 15.24   | 24.91     | 4.09    | 100%    |

La diferencia entre los salarios anteriores y los salarios actuales de los trabajadores se hace más notoria si comparamos los cambios habidos en los 177 trabajadores que provienen de centros altamente urbanizados.

|                     | -199 | 200-399 | 400-599 | 600-799 | 800-999 | + de 1000 | S. Esp. | Total |
|---------------------|------|---------|---------|---------|---------|-----------|---------|-------|
| Salarios anteriores | 3    | 16      | 30      | 27      | 17      | 26        | 58      | 177   |
| Salarios actuales   | 1    | 12      | 33      | 37      | 30      | 56        | 8       | 177   |

Se advierte que el número de trabajadores con salarios mayores de \$ 1,000.00 mensuales, han aumentado en proporción de 132% al cambiar su ocupación anterior por un trabajo en alguna fábrica de las establecidas en la región. Aquí, como en todas las interpretaciones que haremos en relación con la diferencia de salarios, entre las ocupaciones anteriores y las actuales, debemos considerar que 58 personas no especificaron su salario anterior, tal vez por el temor de que se les rebajara su salario al saber que han aumentado sus ingresos, de donde se pueden considerar como posibles casos de mejoría de los salarios.

El número de trabajadores con salarios entre \$ 800.00 y \$ 999.00 han au-

mentado en un 82% considerando tan sólo al grupo que procede de centros altamente urbanizados. Los trabajadores con salarios entre \$600.00 y \$ 799.00 han aumentado en una proporción de 37% al cambiar la ocupación anterior por un nuevo trabajo en la región. El número de trabajadores con salarios medianamente bajos, entre \$ 400.00 y \$ 599.00, que constituyen el grueso de la mano de obra en las fábricas, no radica en Ciudad Sahagún, ya que sólo el 1% de tales habitantes ha mejorado su salario actual comparándose éste con el salario que tenían antes de radicarse en la nueva ciudad.

La proporción de trabajadores beneficiados con mejores salarios es mayor mientras más alto es el salario.

| <i>Salarios</i>          | <i>% De trabajadores<br/>Beneficiados</i> |
|--------------------------|---|
| Más de \$ 1,000.00       | 132%                                      |
| De \$ 800.00 a \$ 999.00 | 82%                                       |
| De \$ 600.00 a \$ 799.00 | 37%                                       |
| De \$ 400.00 a \$ 599.00 | 1%  |

Este análisis es válido tan sólo para los habitantes de Ciudad Sahagún y para el sector de trabajadores que proceden de los centros altamente urbanizados. También es de advertirse que el número de trabajadores que viven en la ciudad con salarios bajos es mínimo, y que el grueso de los obreros ocupados en las fábricas, con bajos salarios, radica en los pueblos de la región.

Esta tendencia de concentración en la ciudad de los trabajadores con salarios más altos, ahonda la división entre los trabajadores que proceden de diversas partes de la República y los trabajadores de origen campesino, que viven en los pueblos cercanos al centro industrial, esto es, que al lado de una ciudad opulenta se mantendrá una serie de pueblos miserables o que se beneficien muy poco con la instalación de las fábricas. Esta situación reclama una "Planificación Regional" que busque el desarrollo armónico de la ciudad y de los pueblos vecinos.

Se advierte una desproporción muy grande en los salarios que pagan en dos de las empresas a sus trabajadores técnicos en relación con las que

pagan a sus obreros; comprendemos que se trata de extranjeros quienes han sido contratados con paga en dólares y se entiende que es necesaria esta etapa inicial hasta en tanto no se cuente con los expertos mexicanos que puedan hacerse cargo de la dirección técnica de tales empresas, siempre que se trate de realizar un plan donde los intereses nacionales se mantengan sobre otros intereses.

La economía de las familias que habitan en Ciudad Sahagún descansa casi exclusivamente en el salario que el jefe obtiene como trabajador de alguna de las fábricas allí establecidas y de la Compañía Industrial Irolo, S. A.

Sólo el 13.01% de las familias tienen un miembro, además del jefe, que trabaja; 2.60% tiene entre sus familiares a dos miembros más que trabajan y 1.12% de las familias tienen 3 miembros, sin contar al jefe de la familia, que trabajan todo el tiempo en alguna fábrica o comercio.

Las oportunidades para aumentar el presupuesto familiar ocupando las horas libres en otro trabajo aparte del de la fábrica, parecen ser muy escasas ya que solamente un 9.74% de las familias tienen un miembro que trabaja en sus horas libres y el 0.37% de las familias tiene dos miembros, que trabajan en su tiempo libre.

### INGRESO EXTRA DE LA FAMILIA

| Elementos de urbanización del lugar de procedencia | -99  | 100-199 | 200-299 | 300-399 | 400-499 | 500 o + | Tot.        |           |           |
|--|------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------|-----------|-----------|
|  |      |         |         |         |         |         | Ingr. Extra | Sin Ingr. | Tot. Fam. |
| 0  |      |         |         |         |         |         | 0           | 1         | 1         |
| 1 - 9  | 1    |         |         |         |         |         | 1           | 9         | 10        |
| 10 - 19  | 1    |         | 1       | 2       | 1       | 3       | 8           | 20        | 28        |
| 20 - 19  | 1    | 3       | 3       | 3       | 1       | 3       | 14          | 39        | 53        |
| 30 o +   | 7    | 7       | 3       | 3       | 2       | 20      | 42          | 135       | 177       |
| Totales  | 10   | 10      | 7       | 8       | 4       | 26      | 65          | 204       | 269       |
| Porcentajes  | 3.72 | 3.72    | 2.6     | 2.97    | 1.49    | 9.66    | 24.16       | 75.84     | 100%      |

Es de advertir que las familias que tienen uno o más miembros que trabajan además del jefe, proceden en su mayoría de centros altamente urbanizados.

CUADRO DE LA DISTRIBUCION DE TRABAJADORES  
EN CD. SAHAGÚN

| Elementos de urbanización del lugar de procedencia | Lugar de trabajo. |        |       |       |       |          | TOTAL |
|--|-------------------|--------|-------|-------|-------|----------|-------|
|  | TOYODA            | CNCFSA | DINA  | CIISA | OTROS | SIN ESP. |       |
| 0  |                   | 1      |       |       |       |          | 1     |
| 1 - 9  | 3                 | 4      | 2     |       |       | 1        | 10    |
| 10 - 19  | 4                 | 9      | 9     | 3     | 3     |          | 28    |
| 20 - 29  | 9                 | 30     | 9     | 3     | 2     |          | 53    |
| 30 - 39  | 22                | 74     | 55    | 12    | 13    | 1        | 177   |
| Totales  | 38                | 118    | 75    | 18    | 18    | 2        | 269   |
| Porcentajes  | 14.13             | 43.87  | 27.88 | 6.69  | 6.69  | .64      | 100%  |

De estos trabajadores encontramos que 14.13% trabajan en Toyoda; en Carros de Ferrocarril el 43.87% y el 27.88% en Dina; el 6.69% en Ciisa y un 6.69 en otros lugares. No especificaron el lugar donde trabajaban un .64%.

LAS CONDICIONES DE LA NUEVA CIUDAD

La ciudad empezó a ser construida en los terrenos bajos de la ex-hacienda de Guadalupe, cerca de donde se instalaron las fábricas "DINA" y "Carros de Ferrocarril", y se ha ido extendiendo hacia la parte alta, donde se encuentra el viejo y abandonado casco de la hacienda.

La técnica moderna de planificación y urbanismo ha sido aplicada con toda exactitud al diseño y trazo de la ciudad industrial en forma rectilínea y funcional con espacios verdes y los servicios municipales que reclama toda ciudad moderna.

La ciudad está formada por cuarteles separados unos de otros por calles asfaltadas y espacios anchos que pueden convertirse en jardines; en cada cuartel hay 12 o 13 calles con dos hileras de casas cada una. Las casas están construidas una junto a la otra formando hileras y no manzanas como ocurre en las ciudades tradicionales. Cada casa tiene acceso a dos calles: la entrada principal de las casas da a una calle cerrada al tránsito de vehículos y que viene a ser un jardín comunal donde hay sembrados arbustos y

pasto, con banquetas para el tránsito a pie; la otra entrada está en la parte posterior de la casa y da a una calle pavimentada que se ha construido para el tránsito de vehículos; esta calle tiene comunicación con la avenida que separa a los cuarteles sólo por un lado, terminando con el otro extremo en un círculo para el retorno de los vehículos.

La manera de construir las casas con dos entradas a diferentes calles y ser la entrada principal por una calle con jardín, no es común, por lo que al principio, hubo confusión para saber cuál era la entrada principal de las casas, confusión que aún subsiste, ya que la mayoría de la gente transita por las calles pavimentadas.

Las construcciones de la ciudad están orientadas de este a oeste lo que se hizo, posiblemente, para que tuvieran bastante luz, pero no se tomó en cuenta que los vientos más fríos azotan a la ciudad del nordeste y en general las recámaras se hallan con esta orientación; esta deficiencia se trata de corregir con la siembra de hileras de eucaliptos que sirven de cortinas rompevientos.

Al mismo tiempo que se van construyendo las casas para vivienda se construyen edificios que completan los servicios que reclama la ciudad: un flamante edificio para la presidencia municipal, un local para teatro y cine, un supermercado, las escuelas primaria y secundaria, las modernísimas oficinas para telégrafos, correos y teléfonos, el jardín central, etc. Todos estos servicios han sido construidos en uno de los extremos de la ciudad.

Además de las casas solas para familias, se están contruyendo dos multifamiliares y están ya en servicio dos edificios para solteros.

Las casas están construidas en lotes de 10 por 20 m., la mayoría de una planta y sólo unas cuantas de dos. Al frente de cada una hay un pequeño espacio destinado al jardín particular que algunas familias tienen perfectamente bien cuidado con flores, pasto, arbustos y frutales. Jardines que la CIISA trata de que sean cultivados por todos los habitantes de la ciudad mediante la organización de concursos con premios para los jardines mejor cuidados. En la parte posterior cada casa tiene un patio con piso de cemento donde está el lavadero y el tendedero; algunas tienen entrada para coche.

La ciudad empezó a construirse, como ya se ha dicho, en terrenos llanos de una hacienda. En sus alrededores sólo hay rancherías y pequeños poblados (las poblaciones algo importantes se encuentran a unos cuantos kilómetros de este sitio). La preocupación de las personas que tuvieron a su cargo la construcción de la ciudad y la de los dirigentes de las empresas que ahí se han establecido, fue que rápidamente se construyeran las vivien-

das para poder alojar a los trabajadores; más tarde se fueron superando una a una todas las dificultades de carácter técnico y material; se planificó, se urbanizó, y se construyó a toda prisa, y, en las casas, apenas terminadas, se iban acomodando las familias o personas solas que provenían de los pueblos de la región y de otras partes de la república; los trabajadores habían dejado sus lugares de residencia y venían a radicarse cerca de los nuevos centros de trabajo, trayendo consigo problemas de carácter humano, que se sumaban a los problemas de suministrar todos los servicios de la ciudad. Hubo problemas por el comercio ya que el abastecimiento era deficiente y faltaban tiendas especializadas, se planteaba el problema del transporte, de la educación de los niños, de la recreación, etc. . . ; a medida que aparecía una dificultad se trataba de solucionarla.

La solución de los problemas sociales no fue planeada; no era posible hacerlo antes de conocer los problemas. Una vez instaladas las primeras familias, se notó que había problemas que debían ser aclarados y se invitó a los investigadores sociales para que colaboraran en el estudio de la población.

Se nos había informado que las familias que habitan el centro urbano, tenían dificultades para adaptarse a las nuevas condiciones de vida; que tales problemas se originaban en diferencias sociales y económicas entre una situación anterior y la actual. El análisis de estos problemas se ha hecho comparando las situaciones materiales de vida, así como las condiciones emotivas que se desprenden del cambio de una población heterogénea.

#### EL COMERCIO

Una vez instalada la primera fábrica y movilizada la población trabajadora con sus familias a las primeras casas construidas en la zona urbana, se fueron cubriendo las necesidades comerciales que demandaban los nuevos habitantes. Estas necesidades han ido creciendo a medida que aumenta la población; ha aumentado también el número de los establecimientos comerciales de la ciudad; la panadería, la carnicería, la lechería, la farmacia, la ferretería, una supertienda y otros pequeños establecimientos, satisfacen las demandas cotidianas de la familia.

El evento comercial más importante se realiza los sábados. Ese día es cuando no se trabaja, ya que las empresas establecidas en la región tienen lo que llamamos "semana inglesa", es decir, que sólo trabajan de lunes a

viernes; de aquí que el sábado tenga lugar el asentamiento de una plaza que cada vez atrae un mayor número de consumidores de la región.

El mercado se instalaba, hasta el momento de la investigación, en una explanada que hay enfrente de la panadería; algunos vendedores llegan con sus mercancías en los camiones de línea, en sus propios camiones de redila, camionetas o coches; otros, los que vienen de los pueblos cercanos, transportan sus mercancías en burros. Proviene de lugares distintos como son: Tulancingo, Hgo.; San Martín Texmelucan; Apan, Hgo.; Actopan, Hgo.; Texcoco; Santa María Belén Atitimitlán, Tlax.; Calpulalpan, Tlax.; Huichapan, Hgo.; Tlanalapa, Hgo.; Penjamillo, Mich.; Puebla, Pue.; Pachuca, Hgo.; y también de la ciudad de México. Muchos de los comerciantes que acuden el sábado a Ciudad Sahagún, recorren otros mercados regionales donde la plaza se realiza en otros días de la semana.

Aproximadamente a las 8 de la mañana se inicia el movimiento en la plaza. Comienzan a llegar los comerciantes e inmediatamente se dedican a poner sus puestos, al mismo tiempo que platican sobre los incidentes del viaje, y hacen pronósticos para la venta del día. Unos forman sus tiendas con 4 palos y una lona; aquéllos exponen sus productos a cierto nivel del suelo; otros simplemente ponen sus mercancías en el piso. Las mercancías son por demás variadas: toda clase de frutas y legumbres (son los puestos más numerosos); de semillas, entre los que tiene una gran demanda el maíz; de ropa hecha, para hombres, mujeres y niños; de telas, de refacciones para bicicletas, de flores y plantas, de carmitas, de barbacoa, de chicharrones, de loza, de juguetes, etc. Unos cuantos vendedores ambulantes recorren la plaza pregonando sus mercancías: cinturones, hilos, agujas, peines, etc. . . .

Es una plaza típica muy concurrida por todas las amas de casa, ya que ese día tienen la oportunidad de comprar todo lo que necesitan para la semana a precios más baratos y pueden escoger entre un surtido más extenso que lo que encuentran durante los otros días en los comercios establecidos en la ciudad, donde, además, se vende muy caro y algunas señoras, cuando no les alcanza lo que compran el sábado, en lugar de comprar en las tiendas, prefieren tomar el camión e ir a Tepeapulco o a Pachuca a adquirir lo que les hace falta.

Las transacciones comerciales alcanzan su mayor movimiento entre las 12 y las 14 horas. Por la tarde, cuando el sol comienza a declinar, los comerciantes retiran sus tendidos, que vendrán a colocar de nuevo el sábado siguiente.

Entre las necesidades que sienten las familias en relación con el abastecimiento de los productos-mercancías, para la ciudad, encontramos que un alto porcentaje, 92.19% de las personas movilizadas, creen que es indispensable el establecimiento de misceláneas, tal vez porque se ajusta más a las formas en que están acostumbrados a hacer sus compras; sólo un 7.81% piensa que no es necesario el establecimiento de estas pequeñas tiendas. Al mismo tiempo, se siente la necesidad de disponer en la ciudad de tiendas especializadas de todas clases, como zapaterías, cajones de ropa, ferretería, etc. . . . , así lo afirmaron un 93.68% y sólo un 6.32% no lo juzgaron necesario; estas personas tienen, seguramente, la facilidad para salir de Ciudad Sahagún en sus coches y hacer sus compras en otras poblaciones.

La construcción de un mercado ha sido previsto por la compañía encargada de realizar las obras en la ciudad, y se ha señalado ya el sitio donde se realizará esta construcción que es otra necesidad sentida por la población, ya que un 95.50% así lo solicita y solamente a un 5.95% le parece innecesario.

Las amas de casa piensan que permitiendo el establecimiento de nuevos comercios, puede promoverse una competencia que mejore los precios, ya que, los que están instalados, venden las mercancías al precio que quieren, todo es carísimo y no de muy buena calidad.

El desarrollo de un comercio libre en la región de Irolo es la demanda general de muchos comerciantes y consumidores que se quejan de los precios tan elevados de la supertienda y de otros comercios establecidos; pero sin duda lo que más conviene a los trabajadores es la formación de asociaciones de consumidores, ya sean éstas cooperativas u organismos administrados como servicios de las fábricas.

Así lo ha iniciado "Carros de Ferrocarril" con sus obreros, a los que les compra los artículos y muebles para las familias a precios de mayoreo y los entrega sin ningún recargo, tales como estufas, refrigeradores, bicicletas, etc. Este servicio debe extenderse a los artículos de consumo diario e implantarse en todas las fábricas como una prestación a los trabajadores.

#### LOS SERVICIOS PARA LA CIUDAD

Consideramos en nuestra investigación un problema que es importante para la integración de cualquier ciudad: el suministro de servicios muni-

cipales, como son el de vigilancia, el de limpia, luz, drenaje, agua potable, pavimentación de calles, y en este caso por ser la "Constructora Irolo", S. A. la encargada de construir y cuidar del funcionamiento de tales servicios quisimos saber si ha podido lograr su objetivo o no, según la opinión de los habitantes de la ciudad.

Los datos que logramos recoger en este sentido son: a nuestra pregunta de quién debe ser el que suministre los servicios municipales, el 56.84% respondió a favor de la C.I.I.S.A. un 28.62% se inclinó porque estos servicios fueren dados por un ayuntamiento; sólo un 1.88% dijo que sería mejor un consejo y el .4% opinó que sería mejor que otra organización los diese; no respondieron a esta pregunta el 12.29%.

Otros servicios que son el resultado de la división del trabajo en la sociedad, pensamos que eran necesarios en la nueva ciudad para su mejor funcionamiento; para saber hasta qué grado eran sentidos como una necesidad, formulamos algunas preguntas.

Al interrogar a los entrevistados si creían que era necesario el establecimiento de talleres especializados que se ocuparan de la hechura y reparación de muebles de la casa, el 76.58% de las personas contestaron que sí, 23.42% dijeron que no. Otra pregunta se les hizo para indagar si ellos pensaban que fuera necesario el que hubiera personas exclusivamente dedicadas a la reparación de máquinas, instrumentos y aparatos, lo mismo que de calzado, 78.44% fueron respuestas afirmativas y el 21.56% negativas. Un 73.98% de las gentes residentes en Ciudad Sahagún considera que hacen falta casas especializadas en la hechura y reparación de prendas de vestir, el 26.02% no lo creen necesario. La reparación de los inmuebles actualmente está realizada por la Constructora Irolo, ya que de ella son las casas habitación; sin embargo, el 40.15% de la población opina que debe haber en este centro urbano, quien, además de la mencionada compañía, se dedique a estas ocupaciones; 59.85% opinaron lo contrario.

#### EL SERVICIO MÉDICO DEL I. M. S. S.

Uno de los problemas que afronta la población de Ciudad Sahagún es el que se refiere a la atención médica de los trabajadores y de sus familiares.

A principios de 1956 se instaló en la ciudad una clínica del Instituto

Mexicano del Seguro Social, para dar servicio, no sólo a los trabajadores que viven en el centro urbano, sino a los de los lugares circunvecinos y con el propósito de extender los servicios del IMSS a todo el estado de Hidalgo.

Hasta el momento en que se hizo este estudio, la Unión Médica ocupaba provisionalmente una serie de casas habitación que se acondicionaron para que pudiera dar los servicios requeridos; se piensa que pronto se construirá un edificio exclusivo y perfectamente adecuado para la Clínica del Seguro.

El Instituto Mexicano del Seguro Social ha contratado los servicios de una asociación de profesionistas denominada Unión Médica, la que se encarga de dar consulta, atención médica y medicinas a los trabajadores y sus familiares.

Se tienen graves dificultades en la administración de los servicios. Algunos de los casos son de mal servicio, como el de una señora a la que se le dejó que su pequeño naciera sin atención inmediata y urgente; o el de un chico que habiendo tenido un accidente se le descuidó hasta el grado de casi perder un brazo por la falta de atención; u otro de un pequeño que se agravó de pulmonía porque sólo le recetaron unas cuantas pastillas antitérmicas para combatir un poco el dolor y la fiebre. Son casos de una deficiencia producida en parte por la falta de un local adecuado y por que se requiere una mejor administración en los servicios.

Los informes que fueron obtenidos en conversaciones esporádicas, con diversas personas, nos llevaron a concluir que debíamos incluir en nuestra encuesta algunas preguntas para medir la actitud de la población ante el servicio que presta la Unión Médica, para que el Seguro Social pueda mejorar sus servicios.

A la pregunta hecha en el sentido de si es efectivo o no el servicio médico que da la Unión, el 47.57% contestó que sí era efectivo. El 45.34% contestó que no y el 7.09% no externó ninguna opinión sobre este problema.

|                 |        |
|-----------------|--------|
| Sí es efectivo  | 47.57% |
| No es efectivo  | 45.34% |
| Sin especificar | 7.09%  |

---

100.00%

Los datos anteriores revelan que existen serias deficiencias en la atención médica, que el Seguro Social o su representante la Unión Médica, deben corregir.

| Elementos de urbaniz. del lug. de proc. | Sí es eficiente el servicio | no es eficiente | sin especificar | Totales |
|---|-----------------------------|-----------------|-----------------|---------|
| 0                                       | 1                           |                 |                 | 1       |
| 1-9                                     | 3                           | 4               | 3               | 10      |
| 10-19                                   | 13                          | 14              | 1               | 28      |
| 20-29                                   | 25                          | 25              | 3               | 53      |
| 30 o más                                | 86                          | 79              | 12              | 177     |
| Total                                   | 128                         | 122             | 19              | 269     |

A una pregunta hecha en el sentido de quién debía ser a juicio del entrevistado el que impartiera el servicio médico a los trabajadores, se advirtió que un alto porcentaje prefiere que sean las empresas y no el Seguro Social quien proporcione tal servicio. Los resultados de esa investigación pueden apreciarse en el siguiente cuadro.

| Elementos de urbanización del lugar de procedencia | Seguro Social. | Las empresas. | La Unión Médica. | Las empresas y el Seguro Social. | Las empresas y la Unión Médica. | Otra. | Sin especificar | Totales |
|--|----------------|---------------|------------------|----------------------------------|---------------------------------|-------|-----------------|---------|
|  | 1              | 2             | 3                | 4                                | 5                               | 6     |                 |         |
| 0  |                |               | 1                |                                  |                                 |       |                 | 1       |
| 1 - 9  | 1              | 1             | 3                |                                  |                                 |       | 5               | 10      |
| 10 - 19  | 5              | 11            | 10               |                                  |                                 | 1     | 1               | 28      |
| 20 - 29  | 8              | 21            | 14               |                                  |                                 | 4     | 6               | 53      |
| 30 o más   | 25             | 70            | 51               |                                  | 1                               | 15    | 15              | 177     |
| Totales  | 39             | 103           | 79               | 0                                | 1                               | 20    | 27              | 269     |

## LA SEGURIDAD EN EL TRABAJO

Se ha asentado antes que algunas casas habitación no tienen un jardín bien cuidado; muchas, ni siquiera sembrado. Esto fue objeto de investigación y se supo que la causa por la cual no tenían plantas ni cuidaban sus jardines era porque no se sentían seguros en sus trabajos; ya que, cuando un trabajador es dado de baja en su empleo de la fábrica, pierde automáticamente la vivienda que le han asignado. Se les dan tres días para desalojarla y la empresa pone a su disposición un camión para que saque de ella sus pertenencias. El 97.76% respondió que no cultivaba su jardín por inseguridad y el 2.24% no respondió. A otra pregunta en relación con el cuidado del jardín el 98.50% dijo que no lo cultivaba porque la casa no les pertenecía; sin embargo, también obtuvimos respuestas en las casas donde está bien cultivado el jardín en un sentido que revela que las personas no piensan así, aunque en algunos casos se sienten también inseguros, pero se nota más desprendimiento, ya que el cuidado del jardín es una satisfacción muy personal; por ello, en el Concurso Anual de Jardines, promovidos por la Constructora Irolo, se sienten orgullosos de que sea su jardín el mejor cuidado y ganarse un premio. Respecto a esto, podemos decir que la Compañía Constructora está realizando una buena obra al tener bajo su cuidado un vivero que llena la necesidad que se tiene de plantitas, arbustos y árboles.

Con el afán de conservar esos jardines y el buen aspecto general de la ciudad, se ha prohibido a las familias tengan animales domésticos. Como se sabe, este centro está asentado en una zona rural y el arraigo que muchas personas tienen a él, se pensó podía medirse interrogando a las gentes respecto a si sentían necesidad de libertad para tener animales, de obtener un permiso para tener gallinas y de poseer locales adecuados para los mismos, a lo que respondieron afirmativamente a esas preguntas el 27.11%, el 25.27 y el 33.08% respectivamente.

Obtuvimos así que un número bastante grande de personas no extraña esto, ya que han llegado de centros mediana o altamente urbanizados, estando acostumbrados a no tener animales y no les preocupa la carencia de los mismos. También hay personas que han llegado de centros poco urbanizados que extrañan la libertad y locales para tener animales. Por el contrario se vieron también los casos de familias que habiendo venido de la ciudad, sentían el deseo de tener animales, y permiso y libertad para construir locales adecuados para tal fin.

|  |        |
|--|--------|
| Libertad para<br>criar animales                                | 27.11% |
| Permiso para<br>tener gallinas                                 | 25.27% |
| Permiso para<br>tener local<br>adecuado para<br>criar animales | 33.08% |

### LOS SERVICIOS DE RECREACIÓN EN CIUDAD SAHAGÚN

Habiendo considerado los servicios de recreación como elementos que definen la vida urbana pensamos que tienen también una función integradora en la sociedad y decidimos estudiar cuáles eran las diversiones que los trabajadores tenían antes y después de su arribo a Ciudad Sahagún.

En nuestra cédula incluimos unas preguntas para conocer cuáles eran las diversiones de las familias en su lugar anterior de residencia.

En general encontramos que lo más común era que la familia se divertía yendo al cine. Respondieron en este sentido 225 de los entrevistados; 58 organizando excursiones y paseos; 60 asistiendo a eventos deportivos; 26 concurrendo a bailes; 48 al teatro y 70 familias tenían otras diversiones.

| Elementos de<br>urbanización<br>del lugar de<br>procedencia | Cine | Paseos | Deportes | Bailes | Teatro | Otras | % |
|---|------|--------|----------|--------|--------|-------|---|
| 0   |      |        |          |        |        | 1     |   |
| 1 - 9   | 7    |        | 1        |        |        | 8     |   |
| 10 - 19   | 23   | 6      | 9        | 3      | 1      | 7     |   |
| 20 - 29   | 45   | 6      | 10       | 5      | 4      | 19    |   |
| 30 o más  | 150  | 46     | 40       | 18     | 43     | 35    |   |
| Totales   | 225  | 58     | 60       | 26     | 48     | 70    |   |

En un principio no había diversiones de ninguna índole; además, considerando a la ciudad como un centro de trabajo por estar muy cerca de las

fábricas, se ha prohibido el establecimiento de centros de vicio. Y la falta de diversiones que comúnmente encontramos en casi todas las ciudades, cine, teatro, salas de juego, salones de baile, cantinas, prostíbulos, cabarets, etc., constituían el problema más serio para la empresa encargada de dar integración a la ciudad. La cual empezó a construir inmediatamente después de construidas las casas, los centros para dar recreación a la población movilizada.

Cuando llegamos a la ciudad y nos dimos cuenta de la falta de centros de recreación, incluimos, además de la pregunta de si tenían o no las mismas diversiones, en la ciudad, otra que para nuestra investigación era mucho más importante ya que nosotros queríamos medir el grado de integración de la población a la nueva ciudad. Esta pregunta nos permitiría saber si esas personas residentes en Sahagún sentían la necesidad de esas diversiones o si ya se habían adaptado al medio y las habían olvidado.

Al interrogar a la persona informante sobre si tenían en Ciudad Sahagún las mismas diversiones que en su lugar de origen, 10.41% contestó afirmativamente; esto se debe entre otras razones a que son gente que proviene de centros rurales donde tampoco hay diversiones o familias que pasan los fines de semana en centros donde encuentran los entretenimientos a que están acostumbrados. El 89.22% respondió negativamente a la pregunta; en Sahagún no tiene la familia las mismas diversiones que antes; éstas proceden por lo general de lugares altamente urbanizados o semi-urbanizados.

Como las entrevistas fueron realizadas, en su mayor parte, durante las horas de trabajo del jefe de la familia, la esposa era la que nos daba la información pedida.

Las respuestas obtenidas fueron muy variadas; estuvieron en relación con la edad de la persona; así, por ejemplo se notaba más tolerancia en las esposas de cierta edad; también había relación con el lugar de procedencia, ya que los que proceden de centros altamente urbanizados están más familiarizados con más diversiones que los que proceden de las zonas rurales y semi-rurales donde no se han introducido; asimismo la educación o preparación de la persona que dio la contestación, así como con las experiencias que ésta misma había tenido.

Algunas esposas sostenían que no son necesarias las diversiones y que cuando el cine estuviese terminado tendrían suficiente; otras eran más tolerantes y no pensando solamente en ellas decían que no todas eran necesarias pero que sí algunas, por ejemplo: salones de baile, salas de juego, y cantinas, se podían permitir; las personas más comprensivas o más conocedoras de las necesidades humanas, nos decían que todas son necesarias y que no

debe haber restricción alguna para su establecimiento. Nos dijo una señora: "Si existen, es que son necesarios y sobre todo aquí que hay muchos jóvenes. Si no dejan que haya esas cosas nunca llegará a ser una verdadera ciudad", se refería al establecimiento de cabaret y prostíbulos en la ciudad.

Se nota un ambiente de tensión entre los jóvenes solteros provocado por la falta de desahogo sexual.

Las relaciones entre hombre y mujer están determinadas por las normas tradicionales del grupo, y sus desajustes son problemas que pueden ser corregidos por la educación. La coeducación es el medio más efectivo para normar las relaciones entre los dos sexos, sobre la base de un mutuo respeto como resultado de la convivencia y vigilancia de los maestros.

Nos relataron el caso de una señora que en la calle y en pleno día fue amenazada por uno de los trabajadores que allí vive, con una pistola. Consideran algunos sectores de la población que la falta de casas de mala nota compromete la seguridad de las familias.

En *Dina* las empleadas eran alojadas dentro del recinto de la misma fábrica; tuvieron que cambiarlas al "Campamento" de Tepeapulco por los desórdenes que había.

Nosotros pudimos comprobar que en la ciudad, al tiempo que se mete el sol, los habitantes se encierran en sus casas. No se ve a nadie por la calle, si acaso algún velador o policía y algunos coches. Aunque también podemos anotar que la policía de Ciudad Sahagún no es de lo más efectivo ni responsable, ya que muchos de los desórdenes han sido cometidos por los miembros de ese cuerpo de vigilancia, situación que debe corregirse.

La opinión contraria al establecimiento de centros de vicio fue dada por algunas señoras que piensan que éstos no son necesarios ni útiles; ya que por una parte los sueldos son bajos, pero que se compensan con algunas prestaciones, entre las cuales, una vivienda barata con todos los servicios y una atención médica más o menos anormal, pero que puede superarse, permiten una vida relativamente normal.

Por lo que se refiere al establecimiento de la zona de tolerancia se nos hizo la observación que por la misma planificación de la ciudad cualquier centro de vicio que allí se pusiera estaría rodeado de familias, y que para resolver el problema, las autoridades deberían fijar la mencionada zona, relativamente cerca, pero alejada de la ciudad y de las fábricas.

En conclusión podemos decir que las respuestas fueron las siguientes: 56.50% consideraron que eran necesarios clubes, 43.50% no los necesitan. Un 63.57% echan de menos los encuentros deportivos, el 36.43% no los extrañan; 38.29% de las personas entrevistadas piensan que hacen falta

deportes comercializados y el 61.71% piensa lo contrario. Un alto porcentaje, como el 81.04%, desearía que hubiera un parque donde poder llevar a los niños, y sólo el 18.96% no lo desea. Para el 53.53% de las personas los salones de juegos son indispensables, para el 36.47% de la población éstos no deben existir. El mayor porcentaje que se registró en la cédula es el que se refiere al cine: 93.68% dijeron que hacía falta un cine y solamente 6.32% no lo creen así. El 59.85% de los habitantes quisieran que hubiese una sala especial para funciones de teatro, el 40.15% contestaron en forma negativa a esta pregunta. Las personas que residen en Sahagún son gente poco acostumbrada a los conciertos, ya que sólo el 37.55% contestó afirmativamente esa cuestión, mientras que el 62.45% no lo necesitan. Los salones de baile son una necesidad para el 47.96% de la población, pero no para el 52.04% de la misma. El 10.94% de las respuestas, fueron positivas por lo que se refiere al establecimiento de cabaret y 88.96% negativas. El 21.93% de las contestaciones que nos dieron son en el sentido de que hacen falta cantinas y 78.07 que no debe haberlas en la ciudad. Por lo que respecta a los prostíbulos 16.73% de las personas que contestaron los consideraron necesarios; mientras que un 83.27% piensan que no hacen falta.

En los establecimientos comerciales de la ciudad no se permite la venta de bebidas alcohólicas, pero sí se venden al público botellas cerradas. El número de cervezas que se pueden tomar dentro de un local que expende esa bebida es limitado (3 como máximo). Nos informaron, sin embargo, que hay lugares clandestinos donde los trabajadores, cuando regresan de las fábricas, se reúnen a tomar.

Las empresas han querido suplir la falta de diversiones, impulsando el deporte; cada una de las fábricas así como la C.I.I.S.A., tiene sus equipos de futbol, basket-ball y otros deportes; se efectúan encuentros amistosos, se estimula con trofeos y premios a los ganadores y los integrantes de los equipos entrenan su deporte favorito después del trabajo. Asimismo, cada empresa, excepto Toyoda, tiene un casino o club, en donde los trabajadores pueden ir a pasar un rato después de sus labores diarias y en el que se juega ping-pong, dominó, damas, baraja, se ve televisión o se charla un poco. Uno de los casinos mejor acondicionados y más recientes es, sin lugar a duda, el de la Diesel Nacional, ya que consta además de los juegos antes dichos, con un gimnasio y una biblioteca-sala de música donde se toca especialmente música clásica.

Otra de las actividades que se realizan para dar recreación sana es la de organizar excursiones y algunas fiestas familiares en sus respectivos clubes.

Generalmente sólo son aceptadas personas pertenecientes a la misma empresa que organiza el acto.

Como se puede afirmar, pocas son las distracciones de que gozan los habitantes de este centro industrial.

Hay que tomar en cuenta, como ya se señaló en otra parte de este informe, que los datos que registramos en la cédula fueron suministrados en su mayoría por las amas de casa, porque los trabajadores a la hora en que se hicieron las entrevistas se encontraban desempeñando sus labores en la fábrica.

#### RELACIONES DE AMISTAD

Las relaciones de amistad que son el producto de la convivencia, de la vecindad o de la comunidad de intereses, juegan también un papel de importancia en la integración emocional de los núcleos humanos. Las personas movilizadas participaban de una vida social con parientes y amistades que se vio interrumpida al establecerse en Ciudad Sahagún. Las amistades pueden ser sustituidas por otras en el nuevo lugar de residencia, no así los parientes, y con la sustitución de unas amistades por otras, puede integrarse la vida emocional de un individuo en la misma o en una nueva localidad; de aquí que era de valor en nuestra investigación preguntar: ¿Ha encontrado dificultades para hacer amistades en la ciudad?

Por los resultados de las respuestas podríamos decir que la población que vive en Ciudad Sahagún tiene un amplio sentido de adaptación y puede rehacer sus amistades, ya que sólo un 18.59% de la población ha encontrado dificultades para hacerlas, el 78.07% no encontró dificultad y un 3.34% no contestó esta pregunta.

No es común ver a grupos de niños jugar juntos y a muchos ni siquiera los dejan salir al jardín. El que no se les permita a los chicos salir puede tener, como nos informaron, varias explicaciones; en la parte posterior de la casa, que da a la calle pavimentada, algunas madres consideran peligroso que los niños jueguen porque como pasan coches, piensan que en cualquier momento puede haber un accidente. Al frente de la casa, hay un jardín y los niños, al jugar en él, destruirían las plantas; por la misma razón, nos dimos cuenta que en muchas casas, en el frente, sólo han sembrado pasto, éste requiere poco cuidado y da lo mismo que los niños jueguen o no allí.

Los momentos en que la ciudad adquiere más movimiento es a la en-

trada y salida de los obreros y cuando las amas de casa van al mercado. Los sábados por la mañana son muy animados, por ser el día de plaza, pero por la tarde, la ciudad se queda sola; los que pueden salen este día a pasar el fin de semana a otra población para divertirse.

#### RELACIONES ENTRE PARIENTES

Los miembros de las familias que radican en Ciudad Sahagún no tienen por qué extrañar la ausencia de los parientes inmediatos pues, todos están conviviendo en la misma ciudad. Una pregunta formulada en el sentido de si extraña o no a sus parientes, se orientó más bien a indagar las relaciones emocionales con otros parientes distintos a los miembros de la familia nuclear, que de ser extrañados tales parientes, revelaría la integración de núcleos familiares más amplios que la familia nuclear elemental, formada por el padre, la madre y los hijos.

Podría marcarse una separación de acuerdo con los grados de nuestra escala de urbanización para estimar la validez en nuestro caso particular. De la tesis generalizada de que, a mayor grado de urbanización, mayor desprendimiento de los parientes que están fuera de la órbita de la familia nuclear; en las respuestas no hay una tendencia a confirmar tal regla.

Las familias que provienen de los centros altamente urbanizados, en un 64.98% sí extrañan a tales parientes y el 33.90% no los extrañan; la diferencia, 1.12%, no se registró la respuesta. Las familias que proceden de ciudades urbanizadas extrañan a tales parientes en un 60.38% y no los extrañan en un 39.62%.

Proporciones semejantes podríamos encontrar en núcleos de población procedentes de centros semi-urbanos o semi-rurales, o tal vez, una proporción mayor de familias que extrañarían a sus parientes, pero no podemos hacer tal comparación porque es muy bajo el número de familias establecido en Ciudad Sahagún que proceden de tales centros; en cambio, sí podemos afirmar con los datos que tenemos, que en los centros altamente urbanizados o sólo urbanizados, las familias en más de un 60% mantienen relaciones con otros parientes además de los que constituyen el núcleo familiar elemental y que estas relaciones denuncian una estructura familiar más amplia que la familia nuclear, esto es, que las familias radicadas en Ciudad Sahagún que proceden de localidades urbanizadas y altamente urbanizadas en más de un 60% mantienen aún la estructura familiar más amplia que la familia nuclear.

## LA EDUCACIÓN

Otro de los problemas que se plantean, que sólo fue tocado superficialmente y que será objeto de un estudio especial, es el que se refiere a la educación en el sentido más amplio del término.

El anhelo de educación de las familias radicadas en Ciudad Sahagún se puede apreciar en las múltiples manifestaciones por crear instituciones educativas:

1. Funciona un jardín de niños en una casa habitación acondicionada para tal objeto.
2. La escuela primaria federal fue la primera en iniciar las labores, acondicionando también una casa habitación; en la actualidad cuenta con un buen edificio.
3. En los días en que se realizaba esta investigación habían llegado a la ciudad un grupo de religiosas del culto católico para organizar una escuela primaria para niñas; iniciarían sus clases en unas casas habitación que acondicionarían en tanto puedan construir ellas su edificio.
4. Ya está funcionando una Escuela Secundaria en el mismo local de la escuela primaria federal y al mismo tiempo se le está edificando su local.
5. Se han iniciado cursos de especialización técnica en el local del Club Rotario, con la idea de crear una escuela para preparar a los técnicos que las fábricas necesitan.

La educación que se está impartiendo en la actualidad en la ciudad llena, posiblemente, las necesidades de la población, aun cuando ya se habla de establecer una escuela preparatoria, una vocacional y escuelas profesionales.

El jardín de niños es una institución particular que responde a una necesidad de la población. A él concurren los hijos de empleados que pagan a la educadora que los atiende; se ve que las familias movilizadas están acostumbradas a enviar a sus pequeños en edad pre-escolar al jardín de niños, lo que seguramente será tomado en cuenta para la construcción, en un lugar adecuado, del edificio para este servicio.

Pensamos que existe la necesidad de que se establezca un jardín de niños al que asista toda la población infantil en edad pre-escolar, sin nin-

guna distinción, y que tal servicio debe ser al menos supervisado por la Secretaría de Educación Pública.

Los maestros que llegaron a instalar la escuela primaria y que lo hicieron pensando que todo sería fácil y en condiciones inmejorables, se llevaron la sorpresa desagradable de que la ciudad estaba en construcción y no había un edificio para la escuela. Muchas gentes presentaban resistencia y había que convencerlas que sus niños necesitaban instrucción, por lo que su misión los llevó hasta ir casa por casa a inscribir a los chicos e instar a sus familias a que los enviaran a la escuela; después, avisarles que las clases habían principiado y que era necesario que asistieran. Hoy los maestros, algunos de ellos muy jóvenes, hablan de esto como de un recuerdo muy grato porque han visto que toda aquella labor no ha sido en vano y que día a día hay más alumnos en su escuela; aquellas actitudes hostiles que tuvieron que soportar en algunos casos de habitantes de la ciudad ya no hacen mella en su espíritu. Actualmente la escuela tiene ya 587 alumnos y tienden a aumentar. El edificio que ocupa es amplio, con grandes salones, corredores espaciosos, con patio donde hay canchas para basquetbol y volibol. Sólo los maestros se quejan de que sobre todo por las tardes no pueden tener ni las ventanas ni las puertas abiertas, porque se cuelan los vientos helados.

Se ha pensado que la instalación de escuelas de especialización técnica es necesaria en la ciudad; algunas personas pertenecientes a la fábrica de Maquinaria Textil "Toyoda de México", nos dijeron que debido a que la producción en su fábrica ha disminuido por la poca demanda y sus utilidades son bajas, todavía no han podido llevar a cabo esta idea. Como ya se asentó, el Club Rotario está impartiendo algunos cursos a los trabajadores de las distintas empresas, como parte de su labor social. Estas clases las imparte en su domicilio y tratan sobre Aritmética, Álgebra, Nociones sobre Resistencia de Materiales, Trigonometría y análisis de problemas en el orden técnico que los trabajadores encuentran en su trabajo.

Al mismo tiempo, en el edificio de la escuela primaria federal se están impartiendo los cursos de enseñanzas especiales, mientras se termina el edificio que ocupará, el cual, en los momentos en que se realizaba esta investigación estaba muy avanzado; las clases son impartidas por algunos maestros que prestan sus servicios en la escuela primaria federal, por algunos arquitectos, ingenieros, contadores, etc., que trabajan en las distintas empresas instaladas en la región.

El establecimiento de una escuela técnica en la ciudad responde a la satisfacción de las necesidades que tiene la región industrial que se está

formando; las fábricas demandan obreros calificados y su preparación debe ser sistematizada y confiada a una escuela que formule sus programas y planes de enseñanza sobre la base de un estudio de las necesidades de las fábricas.

Teníamos especial interés en saber hasta qué grado la población recientemente movilizadada se sentía ligada a los problemas que en el futuro han de afrontar las fábricas, por lo que respecta a la educación de un personal técnicamente preparado para el desempeño de todas las funciones que reclaman las fábricas. Para estimar este problema formulamos la siguiente pregunta: "Va a haber una escuela para que después de la primaria se prepare a los jóvenes para cubrir la demanda de técnicos en las fábricas, ¿usted mandaría a sus hijos a esa escuela, a una escuela secundaria o a que se preparen para otra ocupación?"

Los resultados obtenidos fueron:

|                                   | Por ciento |   | Casos |
|-----------------------------------|------------|---|-------|
| Escuela técnica                   | 34.17      | — | 92    |
| Secundaria                        | 42.34      | — | 114   |
| Otra ocupación                    | 13.47      | — | 36    |
| No especificado o ninguna escuela | 10.02      | — | 27    |
|                                   | 100.00     |   | 269   |

Se advierte un mayor porcentaje, 42.34%, que están por enviar a sus hijos a la escuela secundaria, que puede asociarse con una preferencia por las profesiones liberales; sin embargo, el porcentaje que manifestó su deseo de que vayan a una escuela técnica para la solución de los problemas de la región industrial, no es muy bajo, 34.17%, que corresponde al sector de la población que se siente ya ligado a los problemas de la región donde se ha establecido.

#### LOS AJUSTES A LA NUEVA SITUACIÓN DE VIDA

Para medir algunos cambios en la población, originados por su establecimiento en Ciudad Sahagún, se tomaron como elementos de análisis las

formas de realizar una serie de funciones<sup>1</sup>, muchas de ellas básicas en la satisfacción de necesidades vitales de todo ser humano, funciones que fueron comparadas con las formas de realización anterior al establecimiento en la ciudad; éstas son:

- |            |                              |
|------------|------------------------------|
| 1.—Dormir  | 6.—Lavar                     |
| 2.—Comer   | 7.—Planchar                  |
| 3.—Evacuar | 8.—Estar                     |
| 4.—Asearse | 9.—Guardar útiles y víveres. |
| 5.—Cocinar |                              |

Algunas de las funciones escogidas satisfacen necesidades biológicas como: dormir, comer, evacuar; otras satisfacen necesidades que surgen de la convivencia humana y están en cierto modo ligadas a las costumbres, tradiciones o hábitos que se tienen en la vida social, como asearse, cocinar, lavar la ropa, plancharla, estar. Esto, en cierto modo, es la forma en que se gastan los momentos de ocio. Y guardar útiles (ropa, herramientas, víveres, etc.).

En la formación de la escala para cada función se utilizaron dos criterios: el de la higiene y el de la comodidad. Así consideramos que debíamos jerarquizar dando el valor máximo a los satisfactores más adecuados y el valor mínimo, a las formas más inadecuadas usadas en la realización de cada una de las funciones.

Son cinco los grados de satisfacción de cada escala:

| <i>Función</i> | <i>Grados de Satisfacción</i>   |
|----------------|---|
| D O R M I R    | 5.—Habitación destinada a uso exclusivo, con cama y temperatura adecuada. |
|                | 4.—Uso exclusivo, con cama y temperatura inadecuada.                      |
|                | 3.—Cama, temperatura adecuada.  |
|                | 2.—Cama, temperatura inadecuada.  |
|                | 1.—Temperatura adecuada.  |

<sup>1</sup> La mayoría de estas funciones fueron tomadas de una cédula empleada por el Instituto Nacional de la Vivienda.

- C O M E R**
- 5.—Comedor, vajilla, cubiertos, uso exclusivo.
  - 4.—Mesa-sillas, vajilla, cubiertos, uso exclusivo.
  - 3.—Mesa-sillas, vajilla, cubiertos.
  - 2.—Mesa-sillas, vajilla.
  - 1.—Vajilla.
- E V A C U A R**
- 5.—Taza inglesa.
  - 4.—Fosa séptica.
  - 3.—Letrina
  - 2.—Uso exclusivo, sin letrina.
  - 1.—Intemperie.
- A S E A R S E**
- 5.—Agua caliente y fría, entubada en la casa, uso exclusivo.
  - 4.—Agua fría, entubada en la casa, equipo, uso exclusivo.
  - 3.—Agua fría, entubada en casa, uso exclusivo.
  - 2.—Agua fría, entubada en casa.
  - 1.—Agua traída de fuera.
- C O C I N A R**
- 5.—Uso exclusivo con gas.
  - 4.—Uso exclusivo con petróleo.
  - 3.—Uso exclusivo con carbón.
  - 2.—Uso exclusivo con leña.
  - 1.—Sin uso exclusivo.
- L A V A R**
- 5.—Lavadora automática.
  - 4.—Lavadora semi-automática.
  - 3.—Lavadora manual.
  - 2.—Lavadero en casa.
  - 1.—Lavadero fuera de la casa.
- P L A N C H A R**
- 5.—Planchadora eléctrica, plancha, equipo, uso exclusivo.
  - 4.—Planchadora eléctrica, plancha, equipo.
  - 3.—Plancha eléctrica y equipo.
  - 2.—Plancha eléctrica.
  - 1.—Plancha de carbón.

- |                           |   |
|---------------------------|---|
| E S T A R                 | 5.—Uso exclusivo, terno de sala, objetos de arte, alfombras.<br>4.—Uso exclusivo, terno de sala, objetos de arte.<br>3.—Uso exclusivo, con sillas, objetos de arte.<br>2.—Uso exclusivo, con sillas.<br>1.—Sin uso exclusivo. |
| G U A R D A R Ú T I L E S | 5.—Refrigerador, closets, roperos, vitrinas.<br>4.—Closets-roperos, vitrinas.<br>3.—Roperos, cómodas, cajas.<br>2.—Cómodas, cajas.<br>1.—Sin muebles adecuados.   |

Estas escalas han permitido conocer estadísticamente el cambio ocurrido entre la situación anterior y la actual, en la realización de estas funciones. La medición se hizo comparando las medias aritméticas obtenidas de las escalas y se encontró que en todas había una diferencia, la que necesitábamos saber si era o no significativa. Para entender la significación que pudiera tener tal diferencia, se comparó con el valor del doble de su error standard <sup>1</sup>. Si la diferencia de las medias es mayor que el doble del error standard, entonces tal diferencia resulta significativa ya sea de incremento a disminución.

Así encontramos, por ejemplo, en la función DORMIR:

| Ahora                   | Antes                   |
|-------------------------|-------------------------|
| Media aritmética = 4.25 | Media aritmética = 4.17 |
| Variancia = 1.23        | Variancia = 1.37        |

El número de casos tomado fue de 269.

La variancia es el promedio de los cuadrados de las desviaciones de cada dato con respecto a la media aritmética y representada por la letra *s* al cuadrado, en la fórmula del error standard de la diferencia, que es la siguiente:

$$\text{Error standard de la diferencia} = \sqrt{s^2 + s^2}$$

De esta manera en nuestro ejemplo la diferencia de medias es:

<sup>1</sup> Dornbuch, *A Primer of Statistics*. Moroney, *Facts from Figures*.

$$4.25 - 4.17 = 0.08$$

el error standard resulta:

$$\text{E.E.} = \frac{1.23 + 1.17}{2} = 0.03$$

269

El doble del error standard es entonces 0.06, que es menor que el valor de la diferencia 0.08, siendo así significativa. Por tanto la diferencia encontrada nos muestra un cambio en cuanto a los satisfactores para la realización de la función Dormir. Éstos son ahora más adecuados; pero debe decirse que aunque este cambio es de incremento, no es de mucha consideración. Esto se debe a que las puertas y ventanas de las casas de Ciudad Sahagún permiten la entrada de aire frío que es muy frecuente en esta ciudad, por lo que creemos que para la construcción de las casas no se tomó en cuenta la dirección de los vientos, por lo que no se tiene la eficacia deseada en el caso de la realización de esta función.

En la función Comer encontramos que la media Ahora era igual a 3.39 y la de Antes tenía el valor de 3.31 y sus variancias eran 2.01 y 2.11 respectivamente; encontramos que el valor del doble del error standard era de 0.08, que es el mismo que el de la diferencia de medias, por lo que resulta no significativa. Podemos afirmar que los trabajadores en Ciudad Sahagún no han cambiado las condiciones para la realización de la función Comer. Todos los obreros que fueron con sus familias a Ciudad Sahagún llevaron consigo el equipo que ya tenían. La mesa, las sillas, la vajilla, los cubiertos y el uso de un lugar exclusivo para esta función, en promedio, no se ha incrementado o mejorado.

Para la función Evacuar se encontró que la media Ahora es 4.92 y la de Antes era de 3.89, sus variancias respectivas 0.26 y 2.15; el valor de la diferencia de medias es de 1.03 y el doble del error standard tiene el valor de 0.50, que es menor, por lo que la diferencia resulta significativa; de donde los satisfactores para la realización de esta función han mejorado definitivamente. En efecto, el uso de la taza inglesa, que tienen todas las casas, ha sustituido a otros satisfactores menos higiénicos.

En la función Asearse, hallamos que la media Ahora es de 4.82 y la de las situaciones anteriores era de 3.36, sus variancias de 1.32 y 2.54 respectivamente; el valor de la diferencia es de 1.46, que comparado con 0.64 que es el doble del error standard, nos muestra una diferencia sig-

nificativa. Podemos decir que ha habido un incremento de valor en la escala de satisfactores ya que la función se realiza ahora mejor que Antes.

Todas las casas que se entregan a los trabajadores están dotadas de calentadores de gas para el servicio interior de la casa y el aseo personal puede realizarse con un instrumental mínimo y mejor que como se realizaba antes.

Por lo que toca a la función Cocinar, la media Ahora tiene el valor 4.79 y la de Antes el de 3.62, sus variancias respectivas 0.49 y 1.45; la diferencia entre ambas medias es de 0.97 y el valor del doble error estándar es de 0.52, que comparándolos nos da una significación de la diferencia.

Esto nos muestra que con los satisfactores usados ahora se realiza la función más adecuadamente; en verdad, los trabajadores reciben como equipo de la casa una estufa de gas que les facilita la preparación de alimentos con mayor comodidad e higiene. Se encontraron algunos casos en que se cocinaba con petróleo o con carbón, las familias eran de trabajadores recién llegados a Ciudad Sahagún, que aún no tenían el equipo completo.

Los trabajadores se encargan de alquilar o de comprar tanques de gas para el calentador y la estufa. Aunque todavía algunas familias siguen cocinando con petróleo o con carbón porque les resulta más económico o porque no tienen costumbre de hacerlo con gas.

Para la función Lavar se encontró que la media Ahora es de 2.13 y la de antes de 2.11 con variancias .20 para la primera y .59 para la segunda; la diferencia de medias tiene el valor .02, que fue la menor diferencia encontrada en todas las funciones, con un doble error standard de .03, que resulta mayor que la diferencia, es decir sin significación. Se deduce de esto que la gente que habita Ciudad Sahagún lava ahora su ropa con un equipo igual de satisfactores que antes. Los lavaderos en la parte posterior de la casa tienen agua fría y están construidos de cemento con una pileta al lado, tienen un techo de media lámina de asbesto soportada por escuadras de metal sobre un pequeño muro.

Respecto a la función Planchar obtuvimos para la media Ahora el valor 2.02 y para la de antes el de 1.88 con variancias .12 y 16 respectivamente; la diferencia de medias es de 0.14 y el valor del doble del error standard es de 0.04 que nos da una significación de la diferencia; la función Planchar se realiza ahora mejor que antes, el uso de la plancha eléctrica es más generalizado pero se sigue planchando sin equipo adecuado y sin un lugar exclusivo para ello, por lo que el incremento resulta real-

mente reducido y es debido a que un número mayor de personas usan ahora la electricidad para planchar la ropa.

La función Estar nos dio como media Ahora 2.93 y como media Antes 2.77; la variancia en el primer caso es de 2.75 y de 2.68 para el segundo; obtuvimos una diferencia de medias de 0.16 con un doble error standard de 0.04 por lo que la diferencia resulta significativa; lo que quiere decir que la función Estar se realiza con satisfactores de mayor comodidad; sin embargo, el aumento no es de gran consideración y esto se debe también a que los trabajadores al movilizarse, trajeron consigo las sillas, los ternos de sala y los objetos decorativos que ya tenían y sólo un pequeño número han mejorado las condiciones para la realización de esta función.

Para la función Guardar útiles, hallamos como media Ahora 3.52 con una variancia de 2.02; como media Antes 3.17 con una variancia de 1.87; la diferencia entre las medias es de 0.35 y el doble de error standard tiene el valor 0.03 que nos da una diferencia significativa.

Esto se debe a que la mayoría de las casas en Ciudad Sahagún tienen closets construidos, a los que los trabajadores han de colocar entrepaños para poder guardar ropa o útiles de trabajo; en las casas en que no tienen closets se usan roperos, cómodas y cajas para este objeto.

En resumen, podemos decir que los trabajadores realizan ahora y en términos generales mejor sus funciones que antes, pues al comparar las medias Ahora con las medias Antes en todos los casos, hubo una diferencia de incremento, que resultó significativa solamente en las funciones Comer y Lavar. Se pueden hacer las comparaciones más fácilmente, si se ve el cuadro siguiente:

CUADRO DE LA SIGNIFICACIÓN DE LAS  
DIFERENCIAS DE MEDIAS

| Función        | Ahora |        | Antes |        | Diferencia<br>de Medias | Doble Error<br>Standard | Significación    |
|----------------|-------|--------|-------|--------|-------------------------|-------------------------|------------------|
|                | Media | Varían | Media | Varían |                         |                         |                  |
| Dormir         | 4.25  | 1.23   | 4.17  | 1.37   | .08                     | .06                     | Significativo    |
| Comer          | 3.39  | 2.01   | 3.31  | 2.11   | .08                     | .08                     | No significativo |
| Evacuar        | 4.92  | .26    | 3.86  | 2.15   | 1.03                    | .56                     | Significativo    |
| Ascarse        | 4.82  | 1.32   | 3.36  | 2.54   | 1.46                    | .64                     | Significativo    |
| Cocinar        | 4.79  | .49    | 3.62  | 1.45   | .97                     | .52                     | Significativo    |
| Lavar          | 2.13  | .20    | 2.11  | .59    | .02                     | .03                     | No significativo |
| Planchar       | 2.02  | .12    | 1.88  | .16    | .14                     | .06                     | Significativo    |
| Estar          | 2.93  | 2.75   | 2.77  | 2.68   | .16                     | .04                     | Significativo    |
| Guardar Útiles | 3.52  | 2.02   | 3.17  | 1.87   | .35                     | .03                     | Significativo    |

En algunas visitas hechas con anterioridad a la elaboración de nuestra cédula, a algunos casos y por experiencia que tuvimos al ocupar una casa de la ciudad, se pensó que sería bueno incluir algunas cuestiones respecto a la falta del espacio para cocinar, dormir o guardar, y es así como nuestras interrogantes, respecto a la necesidad de espacio para dormir, o sea, hacer más grandes las recámaras, o tener otra más, o algunas más, encontramos que en un 88.09% hay esa necesidad; esto a pesar de los esfuerzos de las empresas por dar la casa según el número de miembros, pero claro está que en esto ha influido también el trabajo del jefe de la casa y por consiguiente su sueldo, por lo que se ve que sólo las familias de los jefes generalmente están contentas con su casa, no así las familias de los obreros y empleados; al 93.30% le hace falta lugar para cocinar, ya que las cocinas son pequeñas y apenas si cabe un trastero chico y una mesita; muchas señoras se sienten a disgusto por esto, ya que no tienen libertad de movimiento; para el 79.16% los closets resultan insuficientes para guardar cosas que necesitan, por lo que algunas señoras aunque quisieran, no pueden dar a su casa un aspecto de comodidad y orden, porque no hay donde poner las herramientas de su esposo o los juguetes de los niños o lo que les sirve de auxiliares para realizar sus tareas dentro de la casa.

Se advierte un deseo de superación que va más allá de la capacidad económica de los trabajadores, porque, a pesar de haber mejorado sus condiciones de alojamiento con el cambio a Ciudad Sahagún, las familias movilizadas no se sienten plenamente satisfechas en sus nuevas casas; las que, de aumentar en un 50% su costo, dejarían de ser económicas y los trabajadores tendrían que pagar un mayor porcentaje por concepto de renta de casa.

### CONCLUSIÓN

El análisis de estas situaciones puede ser útil para ayudar a quienes tienen en sus manos la solución de los problemas de la ciudad. No es nuestra función, en este caso, marcar la ruta que debe seguir el proceso de urbanización, ni señalar medidas prácticas en la solución de los problemas; si lo hemos hecho eventualmente, en el curso de este informe, ha sido para confirmar algo que ya se había iniciado como medida práctica, o para señalar algo que, a nuestro juicio, se hacía mal.

Nuestra tarea consiste en analizar los problemas y aclararlos para que

las personas encargadas de su solución encuentren material en qué fundamentar su acción. Si logramos este objetivo nos sentiremos satisfechos de nuestra aportación.